

## **Wstęp**

Organizacja pracy biura rachunkowego jest systemem zasad, metod i działań prowadzonych równoległe w różnych obszarach w celu wprowadzenia ładu i porządku w tym działaniu. Koordynacja działań i ich harmonia jest celem samym w sobie i ma ogromny wpływ na postrzeganie jakości oferowanych usług. Im lepiej zorganizowana jest praca biura rachunkowego, tym wyższe osiąga ono oceny w oczach klientów i pracowników.

Organizując pracę biura napotkałam na swojej drodze wiele wyzwań, a ich realizacja od ponad ćwierć wieku daje mi ogromną satysfakcję. Podobnie jak pomaganie w organizowaniu pracy dziesiątkom biur rachunkowych w kraju i za granicą.

Poradnik ten jest zbiorem moich doświadczeń wzbogaconych o doświadczenia innych właścicieli biur rachunkowych.

## **1. Prowadzenie biura rachunkowego**

Biuro rachunkowe jest podmiotem gospodarczym świadczącym usługi innym podmiotom gospodarczym głównie w zakresie prowadzenia księgowości oraz dokumentacji kadrowej i płacowej, a także osobom fizycznym w zakresie sporządzania rocznych zeznań podatkowych. Biura rachunkowe różnią się między sobą wielkością, formą prawną i zakresem wykonywanych usług.

### **1.1. Biuro rachunkowe w aspekcie biznesowym**

Biuro rachunkowe jest przedsięwzięciem usługowym prowadzonym w celu generowania zysku. Działalność biura rachunkowego jest wykonywana w sposób zorganizowany, powtarzalny i ciągły, co jest istotą biznesu. Biznesowy charakter biura rachunkowego budowany świadomie pozwala osiągnąć sukces na polu działalności gospodarczej. Sukces zaś jest rezultatem czynnego i konsekwentnego zaangażowania właściciela biura rachunkowego w jego budowanie na podstawie własnych doświadczeń oraz sukcesów i porażek innych.

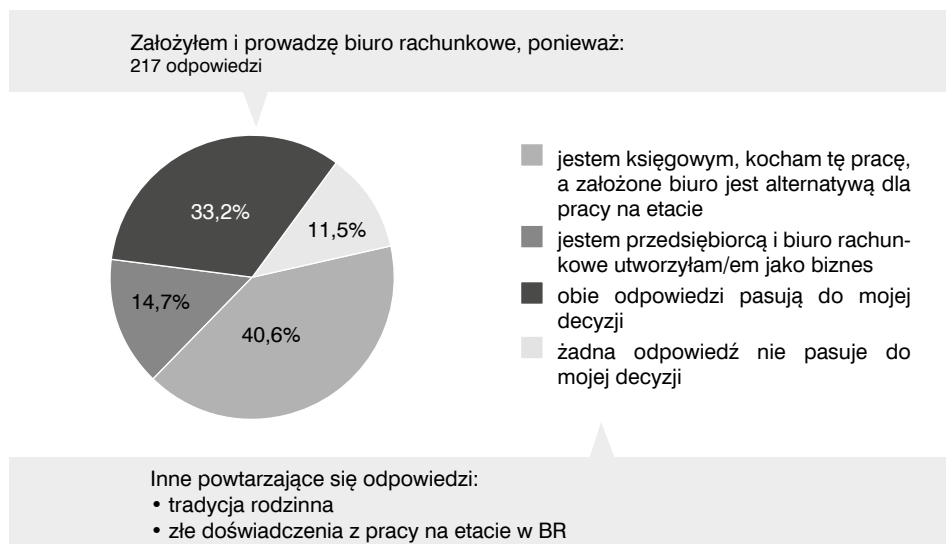
#### **1.1.1. Przyczyny podejmowania decyzji dotyczących prowadzenia biura rachunkowego**

Trudno oszacować liczbę aktywnych biur rachunkowych w Polsce. Jedne źródła podają 70 tysięcy, inne 40 tysięcy. Nie istnieje żaden oficjalny wykaz, a przyczyny tego można upatrywać w deregulacji zawodu księgowego, która miała miejsce w 2014 r. Od tamtej

pory biuro rachunkowe w Polsce może otworzyć i prowadzić każda osoba bez uprawnień, wykształcenia czy certyfikatu, po spełnieniu zaledwie dwóch warunków, takich jak pełna zdolność do czynności prawnych i niekaralność za, między innymi, przestępstwa przeciwko wiarygodności dokumentów, przestępstwa skarbowe czy inne wymienione w rozdziale 9 ustawy o rachunkowości.

Grupie właścicieli biur rachunkowych zadałam pytanie o powody założenia i prowadzenia biura rachunkowego. Oto wyniki anonimowej ankiety (schemat 1):

### Schemat 1. Powody założenia i prowadzenia biura rachunkowego



W ankiecie wzięło udział 217 osób. Zdecydowana większość respondentów, bo aż 73,8%, odpowiedziała, że założyła biuro z miłości do zawodu księgowego, a wśród nich blisko połowa miała w tym dodatkowo cel biznesowy. Niewielka liczba osób, 14,7% ankietowanych, założyła biuro rachunkowe wyłącznie w celu biznesowym. Pozostałe 11,5% to osoby, które prowadzą biuro z innych powodów, głównie takich jak tradycja rodzinna lub złe doświadczenia z pracy na etacie w biurze rachunkowym. Biznesowe podejście do prowadzenia biura rachunkowego zgłosiła blisko połowa ankietowanych, a dokładnie 47,9% ich właścicieli. Wynik ten wskazuje na ogólnie niską świadomość biznesową w branży księgowej.

#### 1.1.2. Forma prawna biura rachunkowego

Każdy, kto chce założyć i prowadzić biuro rachunkowe, może to zrobić według swojego wyboru w ramach ściśle określonych form organizacyjno-prawnych, takich jak:

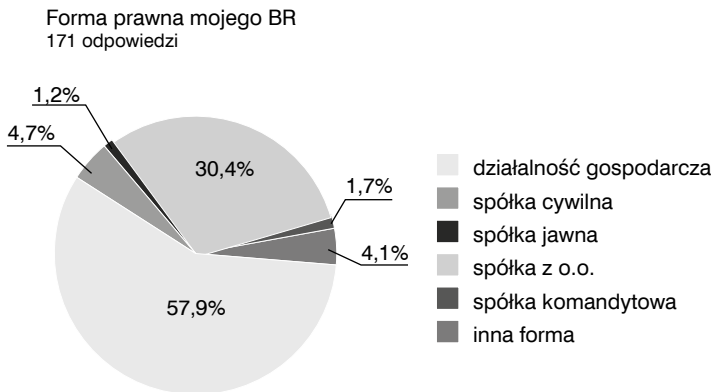
- 1) jednoosobowa działalność gospodarcza,
- 2) spółka cywilna,

- 3) spółki osobowe: spółka jawna, partnerska, komandytowa, komandytowo-akcyjna,  
 4) spółki kapitałowe: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i spółka akcyjna.

Która z tych form organizacyjno-prawnych jest najczęściej stosowana w Polsce, pokazują wyniki badania przeprowadzonego wśród właścicieli biur rachunkowych. Udział w ankiecie wzięło 171 osób.

Zdecydowana większość, bo blisko 60% biur rachunkowych w Polsce, jest prowadzona w formie jednoosobowej działalności gospodarczej. Na drugim miejscu, niewiele ponad 30%, uplasowały się spółki z ograniczoną odpowiedzialnością. Zaledwie 10% stanowią pozostałe formy organizacyjno-prawne.

### Schemat 2. Formy organizacyjno-prawne prowadzenia biura rachunkowego



Wyniki ankiety nie zaskakują, ponieważ **zaletą jednoosobowej działalności gospodarczej** jest darmowa i szybka rejestracja, niezależność, niski koszt prowadzenia działalności i brak obowiązku prowadzenia pełnych ksiąg rachunkowych (są tutaj nieliczne wyjątki). **Wadą tej formy** zdecydowanie jest odpowiedzialność całym swoim majątkiem osobistym i wspólnym z małżonkiem w przypadku wspólności majątkowej. Wadą są również trudności formalne przy sukcesji działalności (sprzedaż, dziedziczenie) oraz brak możliwości elastycznego opłacania składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne.

**Dużym walorem prowadzenia działalności w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** jest możliwość ograniczenia odpowiedzialności do majątku spółki, co automatycznie wyłącza odpowiedzialność wspólników spółki ich majątkiem osobistym. Dodatkową zaletą jest posiadanie niskiego kapitału początkowego (wystarczy tylko 5 tysięcy złotych) oraz prosta i niedroga rejestracja przez internet. **Wadą prowadzenia biura rachunkowego w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** jest wymóg prowadzenia pełnych ksiąg rachunkowych oraz coroczny obowiązek sporządzania i składania sprawozdań finansowych.

W przypadku wyboru pozostałych form organizacyjno-prawnych trudno stwierdzić jednoznacznie przyczynę takiego, a nie innego wyboru. Są to indywidualne decyzje gospodarcze osób prowadzących biuro rachunkowe.

W uwagach do przeprowadzonej ankiety pojawiły się zapisy o prowadzeniu kilku biur rachunkowych jednocześnie, np. w ramach spółki z ograniczoną odpowiedzialnością i jednoosobowej działalności gospodarczej albo dwóch spółek. Przy czym jeden podmiot świadczy usługi z VAT, a drugi jest z tego podatku zwolniony. Dzieje się tak, ponieważ właściciele biur rachunkowych chcą świadczyć tańsze usługi i biuro bez VAT obsługuje klientów bez VAT. Zastanawiam się, skąd taki pomysł i czy w innych branżach jest podobnie. Czy prawnicy prowadzą dwie kancelarie prawne, w tym jedną dla podatników VAT, a drugą dla prywatnych osób? Czy istnieją sklepy dla vatowców i niewatowców? Czy prowadzenie dwóch biur jest tańszym rozwiązaniem dla samego właściciela? I czy na pewno nie ma w takim działaniu elementów agresywnej optymalizacji? Nie odpowiem na te pytania, ale pozostawiam je tutaj do rozważenia.

### 1.1.3. Wielkość biur rachunkowych

Wielkość biura rachunkowego ma znaczny wpływ na zakres świadczonych usług. Niewielkie biuro rachunkowe prowadzone przez rzetelną i skrupulatną księgową może być wystarczające do rozliczania niewielkiego biznesu, ale jeśli z usług biura rachunkowego chce skorzystać duża firma, zatrudniająca wielu pracowników, a rozliczenia są bardziej skomplikowane, potrzebne będzie duże biuro rachunkowe współpracujące z różnego rodzaju specjalistami: prawnikami, doradcami podatkowymi, biegłymi rewidentami itp.

Przeprowadziłam badanie mające na celu ustalenie wielkości biur rachunkowych w Polsce. Właściciele 544 biur rachunkowych udzielili odpowiedzi w trzech obszarach:

- 1) średnie roczne przychody biura netto,
- 2) średnia roczna liczba pracujących w nim osób,
- 3) średnia liczba obsługiwanych podmiotów.

#### Schemat 3. Wielkości biur rachunkowych w Polsce

Roczne przychody biura netto  
544 odpowiedzi

