

---

MONOGRAFIE PRAWNICZE

---

ROLA PRAWNIKÓW  
W ALTERNATYWNYCH  
METODACH  
ROZWIĄZYWANIA SPORÓW

EWA GMURZYŃSKA



Wydawnictwo C.H.Beck

---

MONOGRAFIE PRAWNICZE

---

EWA GMURZYŃSKA • ROLA PRAWNIKÓW W ALTERNATYWNYCH  
METODACH ROZWIĄZYWANIA SPORÓW

Polecamy nasze publikacje:

*Miłosz Kaczyński*

**PEŁNOMOCNIK Z URZĘDU W SĄDOWYM POSTĘPOWANIU  
CYWILNYM**

*Rafał Stankiewicz*

**MODEL RACJONALIZACJI DOSTĘPU DO PRODUKTU  
LECZNICZEGO. ZAGADNIENIA PUBLICZNOPRAWNE**

*Karol Świtaj*

**SKARGA O STWIERDZENIE NIEZGODNOŚCI Z PRAWEM  
PRAWOMOCNEGO ORZECZENIA**

*Tatiana Chauvin*

**HOMO IURIDICUS. CZŁOWIEK JAKO PODMIOT  
PRAWA PUBLICZNEGO**

*Bartosz Kołaczkowski*

**KSZTAŁTOWANIE SIĘ REGULACJI PRAWNYCH ZGROMADZEŃ  
W POLSCE ORAZ W WYBRANYCH KRAJACH O ANGLOSASKIEJ  
TRADYCJI PRAWNE**

*Łukasz Goździaszek*

**PRAWO BLOGOSFERY**



**Legalis**  
System Informacji Prawnej

[www.ksiegarnia.beck.pl](http://www.ksiegarnia.beck.pl)

---

ROLA PRAWNIKÓW  
W ALTERNATYWNYCH  
METODACH  
ROZWIĄZYWANIA SPORÓW

---

EWA GMURZYŃSKA



WYDAWNICTWO C.H.BECK  
WARSZAWA 2014

*Redakcja:* Agnieszka Bereźnicka-Serafin



© **Wydawnictwo C.H.Beck 2014**

Wydawnictwo C.H.Beck Sp. z o.o.  
ul. Bonifraterska 17, 00-203 Warszawa

*Skład i łamanie:* Wydawnictwo C.H.Beck  
*Druk i oprawa:* Elpil, Siedlce

ISBN 978-83-255-6486-5



ISBN e-book 978-83-255-6487-2

# Spis treści

Wykaz skrótów .....	XI
Wykaz literatury .....	XIII
Wprowadzenie .....	1
Wyjaśnienia dotyczące zakresu pracy oraz używanych pojęć .....	8
<b>Rozdział I. Psychologiczne i profesjonalne ograniczenia prawników w podejściu do rozwiązywania sporów .....</b>	<b>11</b>
§ 1. Uwagi wstępne.....	11
§ 2. Bariery poznawcze w efektywnym rozwiązywaniu sporów .....	13
I. Zbyt optymistyczna ocena zdarzeń przyszłych .....	13
II. Ujęcie problemu od strony strat i ryzyka.....	18
III. Sprawiedliwość proceduralna jako element satysfakcji stron .....	20
IV. Teoria reaktywnej dewaluacji .....	25
V. Teoria atrybucji .....	27
VI. Inne aspekty psychologiczne, które powinny być brane pod uwagę przy reprezentacji klienta .....	28
§ 3. Ograniczenia w podejściu do rozwiązywania sporów wynikające ze specyfiki wykonywania zawodów prawniczych .....	32
I. Wprowadzenie .....	32
II. Rywalizacja i materializm .....	33
III. Analityczne myślenie .....	36
IV. Inteligencja emocjonalna .....	41
V. Reprezentacja prawna jako „gorliwa walka” w interesie klienta .....	47
VI. Sporne podejście do konfliktu.....	51
VII. Subsumcja i oparcie się na przepisach prawa .....	60
VIII. Paternalistyczne podejście do relacji z klientami .....	64
§ 4. Podsumowanie .....	66
<b>Rozdział II. Potrzeba nowych kierunków zmian w edukacji prawniczej .....</b>	<b>67</b>
§ 1. Uwagi wstępne.....	67
§ 2. Obecny model edukacji prawniczej .....	71

§ 3. Pozytywizm prawniczy w edukacji.....	77
§ 4. Metodologia nauczania a pozytywizm prawniczy .....	81
§ 5. Wiedza potrzebna studentom prawa po ukończeniu studiów .....	84
§ 6. Model dyskursywny jako alternatywny model edukacji prawniczej .....	86
§ 7. Znaczenie interdyscyplinarnego i humanistycznego podejścia do nauczania prawa .....	88
§ 8. Myślenie prawnicze a inteligencja emocjonalna.....	95
§ 9. Nauczanie alternatywnych metod rozwiązywania sporów .....	100
I. Rozwój nauczania ADR ( <i>Alternative Methods of Dispute Resolutions</i> - Alternatywne Metody Rozwiązywania Sporów) w krajach <i>common law</i> .....	100
II. Sposoby nauczania ADR.....	103
III. Zintegrowane (interdyscyplinarne) nauczanie ADR.....	106
IV. Kliniki prawa jako przykład innowacyjnego nauczania kładącego nacisk na wrażliwość i inteligencję emocjonalną.....	110
V. Kliniki mediacji.....	113
VI. Nauczanie ADR w Europie.....	116
VII. Nauczanie mediacji i innych metod ADR w Polsce .....	119
VIII. Klinika mediacji przy WPiA UW .....	121
§ 10. Podsumowanie .....	124
<b>Rozdział III. Paternalizm a autonomia</b> .....	<b>127</b>
§ 1. Złożoność stosunków klient–prawnik .....	127
§ 2. Podstawy filozoficzne paternalizmu.....	128
§ 3. Paternalizm a zawody prawnicze .....	133
I. Nierówność relacji .....	133
II. Definiowanie problemu klienta .....	135
III. Prawnika jako ideał „racjonalnego człowieka”.....	135
IV. Zakres przekazywanych informacji .....	136
V. Język prawniczy.....	138
VI. Kontekst historyczny relacji klient–prawnik .....	141
VII. Granice paternalizmu.....	142
§ 4. Uzasadnienie paternalizmu prawniczego .....	148
§ 5. Autonomia klienta .....	151
I. Uwagi wstępne .....	151
II. Elementy autonomii .....	159
III. Zakres autonomii a kategorie klientów.....	160
IV. Świadoma zgoda.....	162
§ 6. Podsumowanie .....	172

<b>Rozdział IV. Modele reprezentacji oparte na autonomii klienta .....</b>	<b>175</b>
§ 1. Model partycypacyjny <i>Rosenthala</i> .....	175
§ 2. Model oparty na kluczowej roli klienta ( <i>client centered model</i> ) .....	182
I. Uwagi ogólne .....	182
II. Wpływ psychoterapii na model reprezentacji opartej na kluczowej roli klienta .....	184
III. Główne założenia modelu opartego na kluczowej roli klienta .....	186
IV. Krytyczna ocena modelu opartego na kluczowej roli klienta .....	188
1. Dopuszczalność perswazji .....	188
2. Wrażenie neutralności.....	189
3. Nieograniczona autonomia klienta .....	190
4. Prawne i pozaprawne elementy w reprezentacji .....	193
V. Korzyści i wątpliwości związane z autonomicznymi wariantami reprezentacji klienta .....	194
§ 3. Podsumowanie .....	199
<b>Rozdział V. Negocjacje prawne .....</b>	<b>203</b>
§ 1. Uwagi wstępne.....	203
§ 2. Pojęcie negocjacji prawnych .....	205
§ 3. Powszechność negocjacji w sporach prawnych.....	211
§ 4. Potrzeba pogłębiania wiedzy prawników o negocjacjach .....	212
§ 5. Typologie negocjacji .....	220
§ 6. Negocjacje sporne (pozycyjne) i oparte na rozwiązaniu problemu jako podstawowe warianty negocjacji w sprawach prawnych .....	228
I. Założenia modelu spornego negocjacji .....	229
II. Uzasadnienie stosowania negocjacji pozycyjnych w sporach prawnych .....	232
1. Zakres negocjacji .....	232
2. Wymiana informacji.....	234
3. Rola negocjatora-prawnika .....	237
4. Negocjacje w „cieniu sądów i prawa” .....	238
III. Negocjacje oparte na rozwiązaniu problemu .....	239
1. Wprowadzenie .....	239
2. Ekonomiczne podstawy negocjacji opartych na rozwiązaniu problemu.....	242
3. Klient w negocjacjach problemowych.....	248
a. Interesy klienta .....	248
b. Kluczowe usytuowanie klienta w negocjacjach .....	251
c. Wymiana informacji .....	253



§ 7. Dylematy negocjatora-prawnika .....	255
I. Dylemat wyboru rodzaju negocjacji w sporach prawnych .....	255
II. Dylemat ujawniania informacji .....	259
III. Dylemat „użyteczny” .....	261
§ 8. Wybory dokonywane przez prawników w zakresie wariantów negocjacji.....	264
I. Przyzwyczajenia .....	264
II. Wiedza i język.....	267
III. Badania dotyczące rodzajów negocjacji stosowanych przez prawników.....	269
§ 9. Podsumowanie .....	271
<b>Rozdział VI. Informowanie klientów przez prawników o mediacji .....</b>	<b>273</b>
§ 1. Uwagi wstępne .....	273
§ 2. Przepisy unijne .....	276
§ 3. Przykłady rozwiązań dotyczących informowania klientów o mediacji w krajach Unii Europejskiej .....	278
§ 4. Uregulowanie obowiązku informacyjnego w Stanach Zjednoczonych .....	285
§ 5. Obowiązek informowania klientów o mediacji w polskim Kodeksie Etyki Radców Prawnych (KERP) oraz Zbiorze Zasad Etyki Adwokatów i Godności Zawodu (Kodeksie Etyki Adwokackiej, KEA).....	289
§ 6. Odpowiedzialność prawników za nieudzielenie klientowi informacji o mediacji .....	295
§ 7. Zakres decyzyjności klienta .....	297
§ 8. Świadoma zgoda klienta jako zasada wpływająca na obowiązek informowania o mediacji.....	299
§ 9. Zakres informacji przekazywanej klientowi przez prawnika .....	302
§ 10. Forma i czas informacji przekazywanej klientom przez prawnika ....	306
§ 11. Wiedza potrzebna do przekazania klientowi adekwatnej informacji o mediacji .....	308
§ 12. Deklaracja o stosowaniu mediacji (ADR).....	311
§ 13. Podsumowanie .....	313
<b>Rozdział VII. Udział prawników w mediacji .....</b>	<b>317</b>
§ 1. Uwagi wstępne.....	317
§ 2. Różnice między postępowaniem sądowym a mediacją w kontekście udziału prawników .....	320
I. Prawda materialna v. rozwiązanie problemu .....	320
II. Formalizm v. elastyczność .....	322

III. Koncentracja na swoim punkcie widzenia v. zmiana perspektywy .....	323
IV. Granice żądania pozwu v. granice mediacji .....	324
V. Komunikacja z sędzią v. komunikacja z mediatorem .....	324
VI. Subsumcja v. szerokie ujęcie problemów klienta .....	325
VII. Ograniczoność v. wielość możliwych rozwiązań .....	326
VIII. Publiczny charakter rozprawy v. poufność mediacji .....	327
§ 3. Argumenty przeciwko udziałowi pełnomocników w mediacji .....	328
§ 4. Argumenty za udziałem pełnomocników w mediacji .....	333
I. Ekspertyza prawna w mediacji .....	333
II. Zapobieganie nierównowadze w mediacji .....	335
III. Upodmiotowienie stron .....	336
IV. Zwiększenie efektywności mediacji .....	338
V. Racjonalne spojrzenie na spór .....	340
§ 5. Udział pełnomocników w mediacji – uregulowania prawne na świecie i w Polsce .....	341
I. Kraje Unii Europejskiej .....	341
II. Stany Zjednoczone .....	347
§ 6. Reprezentacja w mediacji .....	351
§ 7. Podobieństwa między rolą pełnomocników w tradycyjnej reprezentacji i w mediacji .....	356
§ 8. Różnice między dotychczasową reprezentacją a reprezentacją w mediacji .....	359
§ 9. Poziom aktywności prawnika i klienta w mediacji .....	362
§ 10. Udział prawnika w mediacji w dobrej wierze .....	366
§ 11. Pomoc klientom w mediacji .....	368
I. Pomoc prawnika w wyborze stosownej procedury .....	368
II. Umiejętne wykorzystanie mediacji i mediatora przez pełnomocnika w dojściu do porozumienia .....	372
III. Pomoc pełnomocnika w wyborze właściwego mediatora .....	375
IV. Pomoc prawnika w wyborze odpowiedniego momentu na mediacje .....	377
§ 12. Pomoc prawnika w przygotowaniu klienta do mediacji .....	380
I. Znaczenie przygotowania klienta do mediacji .....	380
II. Rola edukacyjna prawnika. Informacja o mediacji i jej przebiegu oraz roli mediatora .....	382
III. Przedyskutowanie z klientem jego szerokich interesów. Przedyskutowanie interesów drugiej strony .....	383
IV. Pomoc klientowi w wyborze strategii negocjacyjnej .....	385
V. Podział zadań w mediacji pomiędzy klienta i prawnika .....	387
VI. Przedyskutowanie z klientem ograniczeń w dotychczasowym dojściu do porozumienia .....	390

§ 13. Pomoc prawnika na etapie przedmediacyjnym .....	391
§ 14. Przygotowanie strategii mediacyjnej .....	395
§ 15. Pomoc prawnika w czasie mediacji.....	399
§ 16. Podsumowanie .....	403
<b>Rozdział VIII. Reprezentacja klienta „oparta na współdziałaniu” (collaborative law) jako przykład praktyki prawnej wykorzystującej szerokie podejście do interesów klienta .....</b>	<b>407</b>
§ 1. Uwagi wstępne .....	407
§ 2. Wyjaśnienie pojęcia <i>collaborative law</i> .....	413
§ 3. Podstawowe zasady <i>collaborative law</i> .....	416
I. Klauzula wyłączająca ( <i>disqualification agreement</i> ) .....	416
II. Postanowienia umowy czterostronnej .....	417
III. Rola prawników.....	418
IV. Bezpośrednie spotkania czterostronne .....	418
V. Udział grupy ekspertów .....	419
§ 4. Klauzula wyłączająca – uwagi szczegółowe .....	421
§ 5. Ograniczenie usług prawnych do określonych czynności .....	424
§ 6. Kwestie etyczne.....	427
§ 7. Regulacje prawne dotyczące <i>collaborative law</i> w Stanach Zjednoczonych, jako przykład reprezentacji opartej na współdziałaniu.....	430
I. Uwagi wstępne .....	430
II. Klauzula wyłączająca w prawie jednolitym.....	432
III. Dobrowolne przekazanie informacji drugiej stronie.....	433
IV. Świadoma zgoda stron na udział w <i>collaborative law</i> .....	433
§ 8. <b>Collaborative law</b> w innych krajach .....	434
§ 9. Dziedziny prawa, w których <i>collaborative law</i> znajduje zastosowanie .....	436
§ 10. Podobieństwa i różnice między <i>collaborative law</i> a mediacją .....	440
§ 11. Prawnicy w <i>collaborative law</i> .....	449
I. Uwagi wstępne .....	449
II. Rola prawników w reprezentacji „opartej na współdziałaniu” .....	450
III. Umiejętności potrzebne w <i>collaborative law</i> .....	454
IV. Powstrzymanie się od groźby sądu .....	457
V. Współpraca między prawnikami .....	457
§ 12. Podsumowanie .....	458
<b>Wnioski końcowe .....</b>	<b>461</b>
<b>Lawyers in alternative dispute resolution – summary of the book in English .....</b>	<b>473</b>
<b>Indeks rzeczowy .....</b>	<b>477</b>

## Wykaz skrótów

ABA .....	American Bar Association
ADR .....	Alternative Disputes Resolution
BATNA .....	best alternative to negotiated agreement
BRAO .....	Bundesrechtsanwaltsordnung
CCBE .....	Code of Conduct for Lawyers
EP .....	Edukacja Prawnicza
EPS .....	Europejski Przegląd Sądowy
GCLC.....	Global Collaborative Law Council
KC.....	Kodeks cywilny
KEA .....	Zbiór Zasad Etyki Adwokackiej i Godności Zawodu
KERP.....	Kodeks Etyki Radcy Prawnego
KPC.....	Kodeks postępowania cywilnego
Pał. ....	Palestra
PiP .....	Państwo i Prawo
R.Pr. ....	Radca Prawny
RIM .....	Règlement Intérieur National de la Profession d'avocat
RPEiS.....	Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny
TK .....	Trybunał Konstytucyjny
UCLA .....	Uniform Collaborative Act
WATNA .....	worse alternative to negotiated agreement
ZPO .....	Zivilprozessordnung



## Wykaz literatury

- Abney S.R.*, *Avoiding Litigation: A Guide to Civil Collaborative Law*, Victoria 2005
- Abney S.R.*, *The Evolution of Civil Collaborative Law*, *Texas Wesleyan Law Review* 2009, Nr 15
- Abramson H.I.*, *Mediation Representation*, Oxford 2011
- Ackman D.*, *Enron's Lawyers: Eyes Wide Shut?*, *Forbes* 28.1.2002 r.: [www.forbes.com/2002/01/28/0128veenron.html](http://www.forbes.com/2002/01/28/0128veenron.html)
- Acton K.W.*, *The Impact of Mediation on Legal Education and the Profession*, *Windsor Yearbook of Access to Justice* 1999, Nr 17
- Adler R.S.*, *Flawed Thinking: Addressing Decision Biases in Negotiation*, *Ohio State Journal on Dispute Resolution* 2005, Nr 20
- Adrych I.*, *Informed consent - świadoma zgoda pacjenta na zabieg w prawie amerykańskim*; <http://www.prawoimedycyna.pl/index.php?str=artykul&tid=155>
- Agacka-Indecka J.*, *Tajemnica zawodowa adwokata - znaczące rozstrzygnięcia sądów, cz. II*, *Pal.* 2005, Nr 7-8
- Agacka-Indecka J.*, *Tajemnica zawodowa adwokata - znaczące rozstrzygnięcia sądów, cz. II*, *Pal.* 2013, Nr 5-6
- Alberts P., Gaiaux M., Zwenk F., Tumewu M.*, *Mediation Monitor 2005-2008*, *Scientific Research Center of the Ministry of Security and Justice Mediation Monitor* 2005, Nr 8
- Albiston C.H., Sandefur R.L.*, *Expanding Empirical Studies Access to Justice*, *Wisconsin Law Review*, June 2013, Nr 1
- Albert P.*, *Netherlands*, [w:] *G. DePalo, M.B. Trevor* (red.), *EU Mediation Law and Practice*, Oxford 2012
- Allred K.G.*, *Relationship Dynamics in Disputes: Replacing Contention With Cooperation*, [w:] *M.L. Moffitt, R.C. Bordone*, *The Handbook of Dispute Resolution*, San Francisco 2005
- Amsterdam G.*, *Telling Stories and Stories About Them*, *Clinical Law Review* 1994, Nr 1
- Anthimos A.*, *Greece*, *De Palo G., M.B. Trevor* (red.), *EU Mediation Law and Practice*, Oxford 2012
- Arkuszevska A.M.*, *Pełnomocnik strony – zastępca, doradca, psycholog, negocjator, mediator*, [w:] *E. Gmurzyńska* (red.) *Polubownie to znaczy jak? Mediacja i arbitraż – podobieństwa i różnice. Materiały z konferencji na Wydziale Prawa i Administracji UW*, Warszawa 2012, *Kwartalnik ADR* 2013, Nr 2(22)
- Armor D.A., Taylor S.E.*, *When Prediction Fails: The Dilemma of Unrealistic Optimism in Heuristic and Biases, the Psychology of Intuitive Judgment*, [w:] *T. Gilovich, D. Griffin*,

- D. Kahneman*, *Heuristics and Biases: The Psychology of Intuitive Judgment*, New York 2002
- Arnold T.*, Why ADR?, *PLI/PAT* 1999, Nr 572
- Babcock L., Loewenstein G.*, Explaining Bargaining Impasse: The Role of Self Serving Biases, *Economy Perspectives* 1997, Nr 11
- Babcock L., Loewenstein G., Issacharoff S., Camerer C.*, Biased Judgments of Fairness in Bargaining, *American Economy Review* 1995, Nr 85
- Bardel M., Żyła M.*, Państwowe, czyli niczyje. Własność w PRL, dodatek specjalny Tygodnika Powszechnego z 12.6.2011
- Barkai J.L., Fine V.O.*, Empathy Training for Lawyers and Law Students, *South Western University Law Review* 1983, Nr 13
- Baron R.*, *What Type I Am*, London 1998
- Barry M.M., Dubin J.C., Joy J.A.*, Clinical Education for this Millennium: The Third Wave, *Clinical Law Review* 2000, Nr 7
- Baruch Bush*, Mediation Skills and Client-Centered Lawyering: A New View of the Partnership, *Clinical Law Review* 2013, Nr 19
- Baruch R.A., Bush, Folger J.P.*, *The Promise of Mediation: Responding to Conflict through Empowerment and Recognition*, San Francisco 1994
- Basten J.*, Control and the Lawyer – Client Relationship, *Journal of Legal Profession* 1981, Nr 6
- Bastress R.M., Harbaugh J.D.*, *Interviewing, Counseling and Negotiating: Skills for Effective Representation*, New York 1990
- Batko A.*, *Sztuka perswazji czyli o języku wpływu manipulacji*, Gliwice 2005
- Bazerman M., Shonk K.*, *The Decision Perspective to Negotiation*, [w:] *Handbook of Dispute Resolution*, San Francisco 2005
- Becker H. S.*, *The Nature of Profession, Education for the Professions*, Chicago 1962
- Becker H.S.*, *Education from the Profession*, Chicago 1962
- Beckwin S.S., Slovin S.*, The Collaborative Lawyer as Advocate: A Response, *Ohio State J.G. Browning*, Collaborative Law Promises a Kinder, Gentler Approach to Business Disputes, [http://www.collaborativelaw.us/articles/Kinder\\_Gentler\\_Disputes.pdf](http://www.collaborativelaw.us/articles/Kinder_Gentler_Disputes.pdf)
- Beckwith S.S., Goren Slovin S.*, The Collaborative Lawyers as Advocate: A Response, *Ohio State Journal on Dispute Resolution* 2003, Nr 18
- Bell S.J., Richard L.R.*, *Do You Really Want to be a Lawyer*, Princeton 1992
- Bellow G., Moulton M.*, *The Lawyering Process: Ethics and Professional Responsibility*, Mineola N.Y. 1981
- Benjamin A.*, *The Helping Interview*, Boston 1981
- Bennet M.D., Hermann M.S.G.*, *The Art of Mediation*, National Institute for Trial Advocacy, Boulder, 1996
- Bieliński A.*, Prawnik i jego misja w ramach procedur alternatywnego rozwiązywania sporów w warunkach kryzysu klasycznego wymiaru sprawiedliwości, *Kwartalnik ADR* 2013, Nr 2(22)
- Bieniek G., Ciepła H., Dmowski S., Gudowski J., Kołakowski K., Sychowicz M., Wiśniewski T., Żuławska C.*, *Komentarz do kodeksu cywilnego. Księga trzecia. Zobowiązania*, T. 2, Warszawa 2011

- Bieńkowska B.T.*, Wybrane Zagadnienia „Prawa stron do sporu” w polskim procesie karnym, [w:] *Studia Iuridica XXXIII/1997*
- Binder D.A., Bergman P., Price S.C., Tremblay P.R.*, *Lawyers as Counselors: A Client-Centered Approach*, St. Paul 1991
- Binder D.A., Bergman P., Price S.C., Tremblay P.R.*, *Lawyers as Counselors: A Client-Centered Approach*, West 1990
- Binder D.A., Price S.C.*, *Legal Interviewing and Counseling: A Client Centered Approach*, St. Paul 1977
- Birke, Fox C.R.*, *Psychological Principles in Negotiating Civil Settlements*, *Harvard Negotiation Law Review* 1999, Nr 4
- Black's Law Dictionary, 8th Ed, St Paul, 2004
- Blumberg A.S.*, *The Practice of Law as Confidence Game: Organizational Cooptation of a Profession*, *Law and Society Review* 1967, Nr 1
- Bobrowicz M.*, *Jestem za*. E-book: <http://www.mediacjajestemza.pl/pdf/Mediacja-jestemza-e-BOOK.pdf>
- Bobrowicz M.*, *Mediacja - nowa szansa dla radców prawnych*; [www.cmg.kirp.pl/content/download/74/271/.../MEDIACJA\\_e-book.pdf](http://www.cmg.kirp.pl/content/download/74/271/.../MEDIACJA_e-book.pdf)
- Boratyńska M.*, *Wolny wybór. Gwarancje i granice prawa pacjenta do samodecydowania*, IPOZ 2012
- Borkowski J.*, *Standaryzacja nauczania w naukach prawnych*, PiP 2004, Nr 2
- Borucka-Arctowa M.*, *Komunikacja między sądami a społeczeństwem*, [w:] *Sądy w opinii społeczeństwa polskiego*, *K. Pałeczki* (red.), Warszawa 2003
- Borucka-Arctowa M.*, *Koncepcja sprawiedliwości proceduralnej i jej rola w okresie przemian systemowych, analiza teoretyczno-prawna*, [w:] *K. Pałeczki* (red.), *Dynamika wartości w prawie*, Kraków 1987
- Borucka-Arctowa M.*, *Zaufanie do prawa jako wartość społeczna i rola sprawiedliwości proceduralnej*, [w:] *Teoria Prawa, Filozofia Prawa, Współczesne Prawa i Prawodawstwa*, Toruń 1988
- Bosek L.*, *Zakres Obowiązku Informacyjnego*, [w:] *Prawo wobec medycyny i biotechnologii, Zbiór orzeczeń z komentarzami*, red. *M. Saffjan*, Warszawa 2011
- Bosek L.*, *Zgoda Blankietowa*, [w:] *Prawo wobec medycyny i biotechnologii, Zbiór orzeczeń z komentarzami*, red. *M. Saffjan*, Warszawa 2011
- Boyarin Y.*, *Generating Win Win Results: Negotiating Conflicts in the Drafting Process of the Uniform Collaborative Law Act*, *Hofstra Law Review* 2009, Nr 38
- Bradway J.S.*, *Legal Aid Clinic as a Law School Courses*, *Southern California Law Review* 1930, Nr 4
- Brand B.*, *Ethical Obligations to Inform Clients of the ADR Options*, Washington 2002
- Breger M.J.*, *Should an Attorney be Required to Advise Client on ADR Options*, *Georgetown Journal of Legal Ethics* 2000, Nr 13
- Brehm J.W.*, *A Theory of Psychological Reactance*, New York, London 1966
- Brenner L.A.*, *On the Evaluation of One Side Evidence*, *Journal of Behavioral Decision Making* 1996, Nr 9
- Brooks S.L., Madden R.G.*, *Epistemology and Ethics In Relationship-centered Legal Education And Practice*, *New York Law School Law Review* 2011, vol. 56, Nr 2



- Brown H., Fry H., Marshall S.*, The Effective Academic: Reflective Practice, [w:] *H. Fry, S. Ketterdge, S. Marshall*, Handbook for Teaching and Learning in Higher Education, Enhancing Academic Practice, London 2003.
- Bryan K.A.*, Why Should Businesses Hire Settlement Counsel?, *Journal of Dispute Resolution* 2008, Nr 1
- Bryan P.*, Reclaiming Professionalism, The Lawyer's Role in Divorce Mediation, *Family Law Quarterly* 1994, Nr 28
- Bryan P.*, Reclaiming Professionalism, The Lawyer's Role in Divorce Mediation, *Family Law Quarterly* 1994, Nr 28
- Bryan P.E.*, Killing Us Softly: Divorce Mediation and the Politics of Power, *Buffalo Law Review* 1992, Nr 40
- Bryzova V., Tomoszek M., Vlckova V.*, Introducing Legal Clinics in Olomouc, Czech Republic, *International Journal of Clinical Legal Education*, Vol. 9, Issue 10, December 2006
- Buchanan A.E.*, Medical Paternalism, [w:] *R. Sartorius, Paternalism*, Minneaoplis 1983
- Bycel B.J.*, Is There an Ethical Obligation to Inform Clients of ADR Options?, *Vermont Bar Journal* 2001, Nr 27
- Cameron N.J.*, Collaborative Practice: Deepening the Dialogue: Continuing Legal Education Society of British Columbia, Vancouver 2004
- Caplan L.*, Good Advocate, *Legal Affairs*, May-June 2004, [http://www.legalaffairs.org/issues/May-June-2004/editorial\\_mayjun04.msp](http://www.legalaffairs.org/issues/May-June-2004/editorial_mayjun04.msp).
- Carbonneau T.E.*, Alternate Dispute Resolution Melting Lances and Dismounting the Steeds, Chicago 1989
- Carbonneau T.E.*, Alternative Dispute Resolution: Meeting the Lances and Dismounting the Steeds, Urbana 1989
- Carrillo A.J., Yaksic N.E.*, Re-Imaging the Human Rights Law Clinic, *Maryland Journal of International Law* 2011, Vol. 26, Issue 80
- Weiss D.C.*, SEC Accuses Two Ex-Enron Lawyers of Securities Violations, *American Bar Association Journal* 29.3.2007 r.; [www.abajournal.com/news/article/sec-accuses-two-ex-enron-lawyers-of-securities-violations](http://www.abajournal.com/news/article/sec-accuses-two-ex-enron-lawyers-of-securities-violations)
- Chauvin T.*, Prawa stają się prawem: demokratyczne procedury w służbie wartości, [w:] red. *M. Wyrzykowski*, Prawa stają się prawem. Status jednostki a tendencje rozwojowe prawa, Warszawa 2006
- Chemerinsky E.*, Why Not Clinical Education, *Clinical Law Review*, Vol. 16, Issue 1, 200
- Choong K.A.*, Mediation in the Law Curriculum, at the Learning in Law Annual Conference, UK Centre for Legal Education, University of Warwick, United Kingdom, Jan. 2007, <http://ssrn.com/abstract=1013295>.
- Christe R.N.*, Conflict as Property, *The British Journal of Criminology* XVII, Nr 1
- Chrost A.H.*, The Legal Profession in Ancient Republican Rome, *Notre Dame Law Review* 1954, Nr 30
- Chursmir L.H.*, Law and Jurisprudence Occupations: A Look at Motivational Need Patterns, *Commercial Law Journal*, May 1984
- Cieśla J., Cieśla A.*, Jak podzielić dziecko po rozwodzie, <http://www.polityka.pl/spoleczenstwo/artykuly/1517910,1,jak-podzielic-dziecko-po-rozwodzie.read>

- Ciszewski J.A., Kodeks cywilny. Komentarz, Warszawa 2012
- Coben J.R., Summer Musings on Curriculum Innovations to Change, Lawyers Standard Philosophical Map, University of Florida Law Review 1998, Nr 50
- Cochran R., Must Lawyers Tell Clients About ADR, Arbitration Journal, June 1993
- Cochran R., Professional Rules and ADR: Control of Alternative Dispute Resolution under the ABA Ethics 2000 Commission Proposal and Other Professional Responsibility Standards, Fordham Urban Law Journal 2000, Nr 28
- Cochran R.F., Educating Clients on ADR Alternatives, Los Angeles Lawyers, October 2002
- Cochran R.F., Legal Ethics and Collaborative Practice Ethics, Hofstra Law Review 2009, Nr 30
- Cochran R.F., Legal Representation and the Next Steps Toward Client Control: Attorney Malpractice for the Failure to Allow the Client to Control Negotiation and Pursue Alternatives to Litigation, Washington and Law Review 1990, Nr 47
- Cochran R.F., Professional Rules and ADR: Control of Alternative Dispute Resolution under the ABA Ethics 2000 Commission Proposal and Other Professional Responsibility Standards, Fordham Urban Law Journal 2001, Nr 28
- Cole S.R., et al., Sustaining Incremental Expansion: Ohio State's Experience in Developing the Dispute Resolution Curriculum, Florida Law Review 1998, Nr 50
- Conolon D.E., Nonlinear and Nonmonotonic Effects of Outcome on Procedural and Distributive Fairness Judgment, Journal of Applied Social Psychology 1989, Nr 19
- Cooley J.W., Mediation Advocacy, Notre Dame 1996
- Coulter C., New Form of Law Aims to Meet Wider Human Needs, Irish Times 2008
- Craver Ch.B., What Makes a Great Legal Negotiator, Loyola Law Review 2010, Nr 56
- Cybulko A., Komunikacja, [w:] E. Gmurzyńska, R. Morek (red.), Mediacja. Teoria i praktyka, Warszawa 2009
- Cybulko A., Konflikt, [w:] E. Gmurzyńska, R. Morek (red.), Mediacja. Teoria i praktyka, Warszawa 2009
- Cybulko A., Siedlecka-Andrychowicz A., Mediator: Role, umiejętności, osobowość, [w:] E. Gmurzyńska, M. Morek (red), Mediacje. Teoria i praktyka., Warszawa 2009
- Cyrol T., Mediacja sportowa w Polsce, Kwartalnik ADR 2012, Nr 4(20)
- Czarkowski M., Różyńska J., Świadoma zgoda na udział w eksperymencie medycznym, Warszawa 2008
- Dahlgaard J.J., Kristesen K., Kanji K., Podstawy zarządzania jakością, Warszawa 2001
- Daicoff S.S., Asking Leopards to Change Their Spots: Should Lawyers Change. A Critique of Solutions to Problems with Professionalism by Reference to Empirically Derived Attorney Personality Attributes, Geo Journal of Legal Ethics 1998, Nr 11
- Daicoff S.S., Collaborative Law, A New Tool for the Lawyer's Toolkit, University of Florida Journal of Law and Policy 2009, Nr 20
- Daicoff S.S., Collaborative Law, A New Tool for the Lawyer's Toolkit, University of Florida Journal of Law and Policy 2009, Nr 20
- Daicoff S.S., Law as Healing Profession, Pepperdine Dispute Resolution Law Journal 2006, Nr 6

- Daicoff S.S.*, *Lawyers Know Thyself: A Psychological Analysis of Personality Strengths and Weaknesses*, Washington 2004
- Daicoff S.S.*, *Lawyers Know Thyself: A Review of Empirical Research on Attorney Attributes Bearing on Professionalism*, *American University Law Review* 1997, Nr 46
- Daicoff S.S.*, *Making Law Therapeutic for Lawyers: Therapeutic Jurisprudence, Preventive Law and the Psychology of Lawyers*, *Psychology, Public Policy and Law* 1991, Nr 5
- Daicoff S.S.*, *Oxymoron, Ethical Decision Making by Attorneys: An Empirical Study*, *Florida Law Review* 1996, Nr 48
- Damasio A.R.*, *Descartes Error: Emotion, Reason, and the Human Brain*, New York 1994
- Damaska M.*, *The Uncertain Fate of Evidentiary Transplants, Anglo-American and Continental Experiments*, *American Journal of Comparative Law* 1997, Nr 45
- De Klerk W.*, *University Law Clinics in South Africa*, *South African Law Journal* 2005, Vol. 122, Issue 4
- De Palo G.*, *Trevor M.B.* (red.), *EU Mediation, Law and Practice*, Oxford 2012
- del Carmen G.*, *Joffe S.*, *Informed Consent for Medical Treatment and Research: A Review*, *The Oncologist* 2005; <http://theoncologist.alphamedpress.org/content/10/8/636.long>
- Della Noce D.*, *Baruch Bush R.A.*, *Folger J.P.*, *Clarifying the Traditional Underpinning of Mediation Implications for Practice and Policy*, *Pepperdine Dispute Resolution Law Journal* 2002, Nr 3
- Deutsch M.*, *Coleman P.*, *Marcus E.C.*, *Handbook of Conflict Resolution: Theory and Practice*, San Francisco 2000
- Deutsch M.*, *The Effect of Motivational Orientation Upon Trust and Suspicion*, *Human Relations* 1960, Nr 13
- Deutsch M.*, *The Resolution of Conflict: Constructive and Destructive Processes*, New Haven 1973
- Dinerstein R.D.*, *Client Centered Counseling: Reappraisal and Refinement*, *Arizona Law Review* 1990, Nr 32
- Dinerstein R.D.*, *Clinical Texts and Contexts*, *UCLA Law Review* 1992, Nr 39
- Dingfelder S.F.*, *Nice by Nature?*, *American Psychological Association*; <http://www.apa.org.monitor/2009/09/mora-behavior.aspx>
- Dinrestein R.D.*, *Ellmann S.*, *Gunning I.*, *Shalleck A.*, *Connection, Capacity and Morality in Lawyer – Client Relationship: Dialogues and Commentary*, *Clinical Law Review* 2004, Nr 10
- Dionse J.*, *Schmelzer J.*, *Schuchman B.*, *Striving for Happiness*, *ABA Journal* 1995, Nr 81
- Dmowski S.*, *Sychowicz M.*, *Ciepla H.*, *Kořakowski K.*, *Wiřniewski T.*, *Żuławski C.*, *Gudowski J.*, *Komentarz do Kodeksu cywilnego*, Warszawa 2011
- Donnell J.*, *The Corporate Counsel, A Role of Study*, *Indiana Law Review* 1970, vol. 45, Issue 4, article 2
- Doroszewski W.*, *Słownik języka polskiego*, Warszawa 2012
- Drell A.*, *Chilling Out*, *ABA Journal*, October 1994

- Dumpala P.*, Apple Lawyers Tried To Cover-Up Exploding iPod Stories, Says Reporter, Business Insider 22.7.2009 r., [www.businessinsider.com/apple-lawyers-try-to-cover-up-exploding-ipods-says-news-network-2009-7](http://www.businessinsider.com/apple-lawyers-try-to-cover-up-exploding-ipods-says-news-network-2009-7)
- Duree M.A.*, Mandatory Mediation: Myth and Reality, *Family Court Review* 1992, vol. 30, Nr 4
- Dvorkin E., Himmelstein J., Lesnick H.*, *Becoming a Lawyers; A Humanistic Perspective on Legal Education and Professionalism*, Minneapolis, Minnesota 1981
- Dworkin E.*, (et al.), *Becoming a Lawyer: A Humanistic Perspective on Legal Education and Professionalism*, St. Paul 1989
- Dworkin G.*, *Paternalism*, [w:] *R. Sartorius, Paternalism*, Minneapolis 1983
- Dworkin G.*, *The Theory and Practice of Autonomy*, Cambridge 1988
- Dziurnikowska O., Stefańska M., Winczorek J.*, Miejsce nauk prawnno-humanistycznych w wykształceniu prawników, [w:] *Humanizacja zawodów prawniczych a nauczanie akademickie*, *A. Turska* (red.), Warszawa 2000
- Edukacja w zawodzie prawnika - czy konieczna?, telewizyjny wywiad z Prezesem KIRP [e-kirp.pl/TV-Info-KIRP/KIRP/Edukacja-w-zawodzie-prawnika-czy-konieczna](http://e-kirp.pl/TV-Info-KIRP/KIRP/Edukacja-w-zawodzie-prawnika-czy-konieczna)
- Elkins J.*, Reading/teaching Lawyers Films, *Vermont Law Review* 2004, Nr 28
- Elkins J.R.*, The Legal Persona: An Essay on the Professional Mask, *Virginia Law Review* 1978, Nr 64
- Elkins J.R.*, Thinking Like a Lawyer: Second Thoughts, *Mercer Law Review* 1995–1996, Nr 47
- Ellmann S.*, Empathy and Approval, *Hastings Law Journal* 1992, Nr 43
- Ellmann S.*, Lawyers and Clients, *UCLA Law Review* 1987, Nr 34
- Ereciński T., Gudowski J., Jędrzejewska M., Weitz K., Grzegorzczak K.*, *Kodeks postępowania cywilnego. Komentarz, T. I i II*, *T. Ereciński* (red.), Warszawa 2012
- F.S. Mosten*, *Unbundling Legal Services; A Guide to Delivering Legal Services a la Carte*, Chicago 2000
- Faden R.R., Beauchamp T.L.*, *A History and Theory of Informed Consent*, Oxford 1986
- Fairman Ch.M.*, A Proposed Model Rule for Collaborative Law, *Ohio State Journal on Dispute Resolution* 2005, Nr 1
- Fairman H.M.*, Growing Pains: Changes in Collaborative Law and the Challenge of Legal Ethics, *Campbell Law Review* 2008, Nr 30
- Fairman M.*, Ethics and Collaborative Lawyering, Why Put Old Hats on New Heads?, *Ohio State Journal of Dispute Resolutions* 2003, Nr 18
- Farnsworth W.*, The Legal Regulation of Self Serving Bias, *UC Davis Law Review* 2003, Nr 37
- Faxon R.P., Zeytoonian M.*, Prescription for Sanity in Resolving Business Disputes: Civil Collaborative Practice in a Business Restructuring Case, *Collaborative Law Journal* 2007, Nr 5
- Ferguson D.A.*, How To Prepare Your Client for Mediation, *The Advocate* 2013, Nr 56
- Fisher R., Ury W., Patton B.*, *Dochodząc do TAK. Negocjowanie bez poddawania się*, Warszawa 2000
- Fisher R., Ury W., Patton B.*, *Getting to Yes*, New York 1991
- Fiutak A.*, *Prawo w medycynie*, Warszawa 2010