

Krystyna Brzozowska

# PARTNERSTWO PUBLICZNO -PRYWATNE

PRZESŁANKI, MOŻLIWOŚCI, BARIERY

**Rozdział 3.**

**Strony uczestniczące w projektach partnerstwa  
publiczno- prywatnego**

 CEDEWU.PL

WYDAWNICTWA FACHOWE

Recenzent: Prof. zw. dr hab. Ryszard Wierzba

© Copyright do wydania polskiego CeDeWu Sp. z o.o.  
Wszelkie prawa zastrzeżone.

Zabronione jest kopiowanie, przetwarzanie i rozpowszechnianie w jakimkolwiek celu oraz postaci bez pisemnej zgody autora i wydawcy.

Wydawnictwo CeDeWu oraz autor dołożyli wszelkich starań, aby treści zawarte w niniejszej publikacji były kompletne i rzetelne. Nie biorą jednak odpowiedzialności za ich wykorzystanie ani za związane z tym ewentualne naruszenie praw autorskich oraz za skutki działań wynikłe z wykorzystania informacji zawartych w książce.

Projekt okładki: Agnieszka Natalia Bury

DTP: CeDeWu Sp. z o.o.

Wydanie I papierowe, Warszawa 2006  
ISBN 978-83-60089-24-8

Wydanie I elektroniczne, Warszawa 2013  
ISBN 978-83-7941-071-2 (Rozdział 3)

**Wydawca: CeDeWu Sp. z o.o.**

00-680 Warszawa, ul. Żurawia 47/49

e-mail: [cedewu@cedewu.pl](mailto:cedewu@cedewu.pl)

Redakcja wydawnictwa: (4822) 374 90 20 lub 22

Fax: (4822) 827 38 89

**Księgarnia Ekonomiczna**

00-680 Warszawa, ul. Żurawia 47

Tel.: (4822) 396 15 00...01

Fax: (4822) 827 38 89

**Ekonomiczna Księgarnia Internetowa**

[www.cedewu.pl](http://www.cedewu.pl)

[www.4books.pl](http://www.4books.pl)

Made in Poland

# Spis treści

<b>Wprowadzenie</b> . . . . .	<b>7</b>
-------------------------------	----------

## **Rozdział 1**

<b>Historyczna ewolucja finansowania inwestycji publicznych</b> . . . . .	<b>9</b>
---------------------------------------------------------------------------	----------

1.1. Rewolucja przemysłowa a infrastruktura . . . . .	9
1.2. Okres koncesji . . . . .	10
1.3. Zwiększenie interwencjonizmu państwa . . . . .	12
1.4. Zmiana polityki finansowania . . . . .	14
1.5. Przegląd rozwoju infrastruktury na ziemiach polskich . . . . .	16
1.6. Obecne tendencje . . . . .	17

## **Rozdział 2**

<b>Partnerstwo publiczno-prywatne</b> . . . . .	<b>21</b>
-------------------------------------------------	-----------

2.1. Pojęcie partnerstwa publiczno-prywatnego . . . . .	21
2.2. Cele, korzyści i zagrożenia wynikające z partnerstwa publiczno-prywatnego . . . . .	23
2.3. Formy organizacyjno-prawne partnerstwa publiczno-prywatnego . . . . .	24

### **Rozdział 3**

<b>Strony uczestniczące w projektach partnerstwa publiczno-prywatnego. . . . .</b>	<b>33</b>
3.1. Struktura organizacyjna projektu PPP . . . . .	33
3.2. Przygotowanie projektu . . . . .	37
3.3. Struktura finansowania projektu PPP. . . . .	38
3.4. Odpowiedzialność władz publicznych. . . . .	42

### **Rozdział 4**

<b>Specyfika publicznych inwestycji infrastrukturalnych . . . . .</b>	<b>49</b>
4.1. Projekt inwestycyjny . . . . .	50
4.2. Etapy realizacji projektu . . . . .	50
4.3. Cel i determinanty projektu . . . . .	51
4.4. Cechy projektów infrastrukturalnych . . . . .	53
4.5. Efektywność projektów infrastrukturalnych . . . . .	55

### **Rozdział 5**

<b>Identyfikacja, ocena i zarządzanie ryzykiem inwestycyjnym. . . . .</b>	<b>61</b>
5.1. Rodzaje ryzyka inwestycyjnego . . . . .	61
5.2. Identyfikacja i pomiar ryzyka . . . . .	67
5.3. Alokacja ryzyka. . . . .	68

### **Rozdział 6**

<b>Uwarunkowania polityczne i społeczne rozwoju partnerstwa publiczno-prywatnego. . . . .</b>	<b>75</b>
6.1. Podatność projektów infrastrukturalnych na działania społeczne i polityczne . . .	75
6.2. Uwarunkowania społeczne . . . . .	76
6.3. Uwarunkowania polityczne . . . . .	80
6.4. Uwarunkowania administracyjne (biurokratyczne). . . . .	82

### **Rozdział 7**

<b>Uwarunkowania prawne rozwoju partnerstwa publiczno-prywatnego . . . . .</b>	<b>85</b>
7.1. Identyfikacja przepisów prawa . . . . .	85
7.2. Rodzaje umów w partnerstwie publiczno-prywatnym. . . . .	88
7.3. Kontrakt koncesyjny . . . . .	91
7.4. Umowa spółki inwestycyjnej. . . . .	94
7.5. Umowy kredytowe . . . . .	95
7.6. Kontrakty wykonawcze. . . . .	96