

---

MONOGRAFIE PRAWNICZE

---

NADZÓR WSPÓLNIKÓW  
W SPÓŁCE  
Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

PIOTR PINIOR



Wydawnictwo C. H. Beck

---

MONOGRAFIE PRAWNICZE

---

PIOTR PINIOR • NADZÓR WSPÓLNIKÓW W SPÓŁCE  
Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

Polecamy nasze publikacje z tej serii:

*Lavinia Brâncuși*

**WZÓR WSPÓLNOTOWY I JEGO ZAKRES OCHRONY**

*Rafał Sikorski*

**FUNKCJONOWANIE ZASOBÓW PATENTOWYCH W PRAWIE  
KONKURENCJI UNII EUROPEJSKIEJ**

*Agata Harast*

**POSTĘPOWANIE W SPRAWIE EUROPEJSKIEGO  
NAKAZU ZAPŁATY**

*Berenika Kaczmarek-Templin*

**DOWÓD Z DOKUMENTU ELEKTRONICZNEGO  
W PROCESIE CYWILNYM**

*Marek Zalisko*

**INSTRUMENTY PRAWNE W OBSZARZE WSPÓŁPRACY  
SĄDOWEJ W SPRAWACH CYWILNYCH I HANDLOWYCH  
UNII EUROPEJSKIEJ**

*Arkadiusz Michalak*

**INTERES PUBLICZNY I JEGO ODDZIAŁYWANIE  
NA POWSTANIE, TREŚĆ I WYKONYWANIE PRAW  
WŁASNOŚCI INTELEKTUALNEJ**



**Legalis**  
System Informacji Prawnej

[www.ksiegarnia.beck.pl](http://www.ksiegarnia.beck.pl)

---

NADZÓR WSPÓLNIKÓW  
W SPÓŁCE  
Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

---

PIOTR PINIOR



WYDAWNICTWO C. H. BECK  
WARSZAWA 2013



UNIWERSYTET ŚLĄSKI  
W KATOWICACH

*Wydawca:* Natalia Adamczyk

Publikacja dofinansowana przez Uniwersytet Śląski w Katowicach



© **Wydawnictwo C. H. Beck 2013**

Wydawnictwo C. H. Beck Sp. z o.o.  
ul. Bonifraterska 17, 00-203 Warszawa

*Skład i łamanie:* Wydawnictwo C. H. Beck  
*Druk i oprawa:* Elpil, Siedlce

ISBN 978-83-255-4623-6



ISBN e-book 978-83-255-4624-3

*Moim Rodzicom*

# Spis treści

<b>Wykaz skrótów</b> .....	XIII
<b>Bibliografia</b> .....	XVII
<b>Uwagi wstępne</b> .....	1
<b>Rozdział I. Pojęcie nadzoru</b> .....	8
§ 1. Uwagi wstępne .....	8
§ 2. Pojęcie nadzoru.....	9
I. Pojęcie nadzoru na gruncie Kodeksu spółek handlowych.....	9
II. Nadzór korporacyjny ( <i>corporate governance</i> ) a nadzór wspólników w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością.....	13
III. Pojęcie nadzoru w prawie administracyjnym .....	16
§ 3. Uprawnienia nadzorcze wspólników spółki z ograniczoną odpowiedzialnością.....	19
<b>Rozdział II. Nadzór wspólników w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością w wybranych systemach prawnych</b> .....	23
§ 1. Niemcy.....	23
I. Uwagi wstępne .....	23
II. Nadzór personalny w spółce .....	24
III. Nadzór merytoryczny.....	29
IV. Nadzór indywidualny wspólników .....	33
V. Środki nadzoru i kontroli .....	34
VI. Nadzór wynikający z praw mniejszości .....	35
VII. Nadzór instytucjonalny .....	35
§ 2. Francja .....	36
I. Uwagi wstępne .....	36
II. Nadzór personalny w spółce .....	37
III. Nadzór merytoryczny.....	40
IV. Nadzór indywidualny wspólników.....	41
V. Nadzór wynikający z praw mniejszości .....	42
VI. Nadzór zewnętrzny .....	43
§ 3. Wielka Brytania .....	44
I. Uwagi wstępne.....	44
II. Nadzór personalny w spółce .....	45
III. Nadzór merytoryczny .....	49
IV. Nadzór indywidualny wspólników .....	50
V. Nadzór wynikający z praw mniejszości .....	51
VI. Nadzór instytucjonalny .....	52

<b>Rozdział III. Nadzór personalny wspólników w spółce z o.o.</b> .....	53
§ 1. Prawo powoływania i odwoływania członków zarządu.....	53
I. Uwagi wstępne.....	53
II. Prawo powoływania członków zarządu .....	54
III. Skuteczność powołania członka zarządu a wpis w rejestrze przedsiębiorców .....	65
IV. Prawo odwoływania członków zarządu .....	69
V. Prawo zawieszania członków zarządu .....	78
§ 2. Nadzór wspólników w związku ze statusem członków zarządu w spółce.....	81
I. Uwagi wstępne.....	81
II. Stosunek członkostwa w zarządzie spółki .....	81
III. Zawarcie z członkiem zarządu dodatkowej umowy .....	91
IV. Ustalanie wynagrodzenia dla członków zarządu spółki .....	99
V. Zakaz konkurencji w trakcie pełnienia funkcji .....	103
VI. Zakaz konkurencji po ustaniu pełnienia funkcji.....	111
VII. Reprezentowanie spółki w stosunkach z członkami zarządu .....	116
1. Cel regulacji przepisu art. 210 § 1 KSH .....	116
2. Zakres przedmiotowy regulacji przepisu art. 210 § 1 KSH .....	119
3. Zakres podmiotowy przepisu art. 210 KSH .....	124
4. Ustanowienie pełnomocnika uchwałą wspólników .....	130
5. Umowy z członkami zarządu w spółce w organizacji .....	135
6. Skutki prawne przekroczenia wymogu z art. 210 § 1 KSH .....	137
§ 3. Udzielenie absolutorium członkom władz spółki.....	144
I. Udzielenie absolutorium przez zgromadzenie wspólników ..	144
II. Skutki udzielenia (braku udzielenia) absolutorium .....	148
III. Dopuszczalność zaskarżenia uchwały w przedmiocie absolutorium.....	158
§ 4. Środki nadzoru personalnego o charakterze represyjnym .....	164
I. Kolektywne środki nadzoru personalnego o charakterze represyjnym .....	164
1. Uwagi wstępne .....	164
2. Podjęcie uchwały przez wspólników .....	165
3. Skutki braku podjęcia uchwały w przedmiocie dochodzenia roszczeń.....	173
II. Indywidualne środki nadzoru personalnego o charakterze represyjnym ( <i>actio pro socio</i> ) .....	177
1. Zagadnienia wstępne .....	177
2. Przesłanki wytoczenia powództwa .....	179
<b>Rozdział IV. Nadzór merytoryczny wspólników w spółce</b> .....	187
§ 1. Wyrażanie zgody na dokonywanie czynności przez zarząd spółki	187
I. Uwagi wstępne.....	187
II. Podjęcie uchwały wyrażającej zgodę na dokonanie przez spółkę czynności prawnej.....	192



III.	Skutki braku zgody wspólników na dokonanie czynności prawnej wynikającej z ustawy.....	194
IV.	Zgoda wspólników na zawarcie umowy przedwstępnej.....	204
V.	Zgoda wspólników na dokonanie czynności prawnej, wynikająca z umowy spółki.....	207
§ 2.	Obowiązek uzyskania zgody wspólników wynikający z ustawy....	211
I.	Zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego .....	211
1.	Zagadnienia ogólne .....	211
2.	Przedmiot regulacji .....	212
3.	Podjęcie uchwały przez wspólników .....	219
II.	Nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości.....	220
1.	Zagadnienia ogólne .....	220
2.	Uchwała wspólników.....	221
III.	Nabycie środków trwałych przed upływem dwóch lat od zarejestrowaniu spółki.....	225
IV.	Zgoda na dokonywanie czynności z członkami władz spółki na podstawie przepisu art. 15 KSH .....	229
1.	Cel regulacji przepisu art. 15 KSH .....	229
2.	Zakres podmiotowy regulacji przepisu art. 15 KSH.....	231
3.	Zakres przedmiotowy przepisu art. 15 KSH.....	234
4.	Tryb podjęcia uchwały przez wspólników i zawarcie umowy .....	238
V.	Rozporządzanie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania o wartości przekraczającej dwukrotność kapitału zakładowego.....	240
1.	Cel regulacji.....	240
2.	Przedmiot regulacji art. 230 KSH.....	243
3.	Zasady dotyczące udzielania zgody przez wspólników i skutki braku zgody .....	247
§ 3.	Kompetencje nadzorcze wspólników związane z zamknięciem roku obrotowego .....	251
I.	Zatwierdzenie sprawozdania finansowego i sprawozdania z działalności spółki.....	251
II.	Dysponowanie zyskiem spółki jako instrument nadzoru nad majątkiem spółki .....	262
1.	Uwagi wstępne .....	262
2.	Podział zysku.....	263
3.	Umowna modyfikacja zasad podziału zysku .....	267
§ 4.	Wydawanie wiążących poleceń zarządowi .....	271
I.	Uwagi ogólne.....	271
II.	Analiza stanowiska doktryny w przedmiocie wydawania wiążących poleceń przez zgromadzenie spółki kapitałowej..	273
III.	Zakres kompetencji zgromadzenia wspólników a obowiązek stosowania się zarządu do uchwał wspólników ..	285

IV. Wiążące polecenia wspólników a odpowiedzialność członków zarządu .....	290
§ 5. Wydawanie wiążących poleceń a obowiązek lojalności wspólników i interes spółki .....	295
I. Uwagi wstępne.....	295
II. Obowiązek lojalności wspólników spółek kapitałowych.....	296
III. Obowiązek lojalności a pojęcie interesu spółki .....	309
<b>Rozdział V. Nadzór indywidualny wspólników .....</b>	<b>321</b>
§ 1. Uwagi wstępne .....	321
§ 2. Charakter prawny prawa indywidualnej kontroli.....	322
§ 3. Zakres prawa indywidualnej kontroli .....	324
§ 4. Realizacja prawa indywidualnej kontroli.....	328
§ 5. Wykonywanie prawa kontroli przez wspólników „instytucjonalnych” .....	338
§ 6. Odmowa zarządu realizacji prawa indywidualnej kontroli.....	343
§ 7. Żądanie rozstrzygnięcia uchwałą wspólników kwestii dopuszczalności realizacji prawa indywidualnej kontroli.....	347
§ 8. Prawo złożenia wniosku do sądu rejestrowego.....	351
§ 9. Nadużywanie prawa indywidualnej kontroli.....	353
§ 10. Wyłączenie albo ograniczenie prawa indywidualnej kontroli.....	355
§ 11. Umowne rozszerzenie prawa indywidualnej kontroli.....	361
§ 12. Odpowiedzialność członków zarządu w związku z realizacją prawa indywidualnej kontroli.....	363
§ 13. Prawo indywidualnej kontroli a ochrona danych osobowych.....	364
§ 14. Prawo indywidualnej kontroli a ochrona tajemnicy przedsiębiorstwa .....	365
<b>Rozdział VI. Nadzór wspólników związany z realizacją praw mniejszości.....</b>	<b>368</b>
§ 1. Prawo żądania wyznaczenia biegłego rewidenta .....	368
I. Uwagi wstępne.....	368
II. Charakter prawny uprawnienia do żądania wyznaczenia biegłego rewidenta.....	371
III. Zasady wyznaczania biegłego rewidenta .....	374
IV. Obowiązki członków władz spółki w stosunku do biegłego rewidenta .....	378
V. Sprawozdanie biegłego rewidenta i koszty badania .....	380
VI. Odpowiedzialność członków władz spółki oraz biegłych.....	384
§ 2. Prawo żądania zwołania zgromadzenia wspólników.....	386
I. Uwagi wstępne.....	386
II. Wniosek wspólników mniejszościowych o zwołanie zgromadzenia wspólników .....	387
III. Upoważnienie sądu rejestrowego do zwołania zgromadzenia wspólników .....	396
IV. Uzupełnianie porządku obrad.....	402

---

<b>Rozdział VII. Nadzór instytucjonalny w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością</b> .....	405
§ 1. Ustanowienie organów nadzoru .....	405
I. Uwagi wstępne.....	405
II. Obowiązek ustanowienia organu nadzoru.....	407
III. Powoływanie organów nadzoru.....	414
IV. Członkostwo w organie nadzoru a zawarcie dodatkowej umowy ze spółką.....	420
V. Ustalanie wynagrodzenia dla członków organu nadzoru.....	422
VI. Odwołanie członków organów nadzoru przez zgromadzenie wspólników.....	424
§ 2. Kompetencje rady nadzorczej .....	427
I. Uwagi wstępne.....	427
II. Stały nadzór nad działalnością spółki.....	427
III. Pozostałe ustawowe uprawnienia rady nadzorczej.....	433
IV. Zakaz wydawania wiążących poleceń zarządowi.....	436
V. Umowne rozszerzenie uprawnień rady nadzorczej.....	438
1. Uwagi wstępne .....	438
2. Prawo wyrażania zgody na dokonanie określonych w umowie czynności.....	440
3. Prawo zawieszania członków zarządu .....	445
4. Prawo powoływania i odwoływania członków zarządu ....	449
§ 3. Kompetencje komisji rewizyjnej.....	451
I. Uwagi wstępne.....	451
II. Ustawowe kompetencje komisji rewizyjnej .....	452
III. Umowne rozszerzenie kompetencji komisji rewizyjnej.....	456
<b>Uwagi końcowe</b> .....	459
<b>Indeks rzeczowy</b> .....	487



# Wykaz skrótów

## 1. Źródła prawa

AktG .....	Aktiengesetz z 6.9.1965 r. – niemiecka ustawa o spółce akcyjnej (BGBl. I, s. 1089)
BGB .....	Bürgerliches Gesetzbuch z 18.8.1996 r. – niemiecki kodeks cywilny (RGB, s. 1195)
CA .....	Companies Act z 8.11.2006 r. [Office of Public Sector Information, Public Act (2006 c. 46)]
CC.....	Code de Commerce – ustawa Nr 66–537 z 24.7.1996 r. – francuski kodeks handlowy
GmbHG .....	Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung z 20.4.1892 r. – niemiecka ustawa o spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością (RGBl, s. 477 mit Änderungen)
GospKomU .....	ustawa z 20.12.1996 r. o gospodarce komunalnej (t.j. Dz.U. z 2011 r. Nr 45, poz. 236 ze zm.)
KC.....	ustawa z 23.4.1964 r. – Kodeks cywilny (Dz.U. Nr 16, poz. 93 ze zm.)
KomPrywU .....	ustawa z 30.8.1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji (t.j. Dz.U. z 2002 r. Nr 171, poz. 1397 ze zm.)
KPC.....	ustawa z 17.11.1964 r. – Kodeks postępowania cywilnego (Dz.U. Nr 43, poz. 296 ze zm.)
KRSU .....	ustawa z 20.8.1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym (t.j. Dz.U. z 2007 r. Nr 168, poz. 1186 ze zm.)
KSH.....	ustawa z 15.9.2000 r. – Kodeks spółek handlowych (Dz.U. Nr 94, poz. 1037 ze zm.)
RachU .....	ustawa z 29.9.1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz.U. z 2009 r. Nr 152, poz. 1223 ze zm.)
SamGU.....	ustawa z 8.3.1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591 ze zm.)
SamPU.....	ustawa z 5.6.1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592 ze zm.)
SamWU.....	ustawa z 5.6.1998 r. o samorządzie województwa (t.j. Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1590 ze zm.)
SDGU .....	ustawa z 2.7.2004 r. o swobodzie działalności gospodarczej (t.j. Dz.U. z 2010 r. Nr 220, poz. 1447 ze zm.)
ZNKU.....	ustawa z 16.4.1993 r. o zwalczaniu nieuczciwej konkurencji (t.j. Dz.U. z 2003 r. Nr 153, poz. 1503 ze zm.)

## 2. Publikatory i czasopisma

Biul. SN.....	Biuletyn Sądu Najwyższego
Dz.U.....	Dziennik Ustaw
GSP.....	Gdańskie Studia Prawnicze
KPP.....	Kwartalnik Prawa Prywatnego
MoP.....	Monitor Prawniczy
MoPod.....	Monitor Podatkowy
MoPr.....	Monitor Prawa Pracy
NP.....	Nowe Prawo
OSA.....	Orzecznictwo Sądów Apelacyjnych
OSN.....	Orzecznictwo Sądu Najwyższego
OSNC.....	Orzecznictwo Sądu Najwyższego. Izba Cywilna
OSNCP.....	Orzecznictwo Sądu Najwyższego Izby Cywilnej, Pracy i Ubezpieczeń Społecznych i Spraw Publicznych
OSP.....	Orzecznictwo Sądów Polskich
OSPika.....	Orzecznictwo Sądów Polskich i Komisji Arbitrażowych
OTK-A.....	Orzecznictwo Trybunału Konstytucyjnego Zbiór Urzędowy seria A (wyroki i postanowienia merytoryczne)
Pr. Pracy.....	Prawo Pracy
PB.....	Prawo Bankowe
PiP.....	Państwo i Prawo
PPH.....	Przegląd Prawa Handlowego
Pr. Sp.....	Prawo Spółek
Prz. Sąd.....	Przegląd Sądowy
R. Pr.....	Radca Prawny
Rej.....	Rejent
RPEiS.....	Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny
Zb. O.....	Zbiór Orzecznictwa

## 3. Organy i instytucje

NSA.....	Naczelnny Sąd Administracyjny
SA.....	Sąd Apelacyjny
SN.....	Sąd Najwyższy
WSA.....	Wojewódzki Sąd Administracyjny

## 4. Inne

art.....	artykuł
KRS.....	Krajowy Rejestr Sądowy
m.in.....	między innymi
n.....	następny (-a, -e)

## Wykaz skrótów

---

niepubl. ....	niepublikowane
Nr .....	numer
pkt .....	punkt
poz .....	pozycja
r. ....	rok
s. ....	strona
t. ....	tom
t.j. ....	tekst jednolity
ust.....	ustęp
z.....	zeszyt
ze zm. ....	ze zmianami





## Bibliografia

- Adamus R.*, Odwołanie członka zarządu spółki z o.o., *Prawo Spółek* 2010, Nr 9
- Adamus R.*, Problem dopuszczalności powołania członka zarządu spółki z o.o. na czas nieokreślony, *MoPr.* 2005, Nr 12
- Allerhand M.*, Kodeks handlowy. Komentarz, t. I, Spółka jawna. Spółka komandytowa, Lwów 1935, reprint Bielsko-Biała 1991
- Allerhand M.*, Kodeks handlowy. Komentarz, t. II, Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Lwów 1935, reprint Bielsko Biała 1991
- Allerhand M.*, Kodeks handlowy. Komentarz, t. III, Spółka akcyjna, Lwów 1935, reprint Bielsko Biała 1991
- Altmeyden H., Roth G.H.*, Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung. Kommentar, 6. Aufl., München 2009
- Ambroziewicz A.*, Glosa do wyroku SN z 23.3.1999 r. (II CKN 24/98), *PiP* 2000, Nr 7
- Andenas M., Wooldridge F.*, *European Comparative Company Law*, Cambridge 2009
- Antoszek P.*, Charakter prawny uchwały walnego zgromadzenia spółdzielni, *Glosa* 2006, Nr 3
- Antoszek P.*, Charakter prawny uchwał zgromadzeń spółek kapitałowych zezwalających na dokonanie czynności prawnych przez spółkę, *PPH* 2006, Nr 7
- Antoszek P.*, Cywilnoprawny charakter uchwał wspólników spółek kapitałowych, Warszawa 2009
- Antoszek P.*, Dopuszczalność uchylenia się od skutków prawnych wadliwego aktu głosowania wspólnika spółki kapitałowej, *Prawo Spółek* 2005, Nr 11
- Babiarz P.*, Zaciągnięcie kredytu przez spółkę z o.o., *MoP* 2001, Nr 13
- Bajor B.*, Jednoosobowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w świetle prawa handlowego, Warszawa 2002
- Banaszczyk Z.*, Glosa do wyroku SN z 17.4.2009 r., III CSK 304/08, *Pal.* 2011, Nr 1-2
- Bar L.*, Położenie prawne przedsiębiorstwa państwowego w sferze prawa administracyjnego, Warszawa 1968
- Barczak-Oplustil A., Oplustil K.*, Spółki kapitałowe w stadium organizacji, Warszawa 2002
- Barczak M.*, Konsekwencje czynności prawnych dokonanych przez rzekomego pełnomocnika (art. 103-104 KC), *Prawo Spółek* 2006, Nr 12
- Barczak M.*, Kurator ustanowiony na podstawie art. 42 KC, *Prawo Spółek* 2010, Nr 2
- Barczak M.*, Obowiązek starannego działania zarządu spółki kapitałowej w postępowaniu podatkowym, *Prawo Spółek* 2008, Nr 2
- Barczak M.*, Powództwo o naprawienie szkody wyrządzonej spółce z o.o., *Prawo Spółek* 2006, Nr 7-8
- Barczak A., Barczak M.*, Działanie na szkodę spółki - zagadnienia wybrane, *Prawo Spółek* 2008, Nr 7-8
- Barczycka-Banaszczyk M.*, Kodeks pracy. Komentarz, Warszawa 2004

- Baumbach A., Hueck A.* (red.), Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung. 19. Aufl., München 2010
- Bednarek M.*, Przedsiębiorstwo jako przedmiot czynności prawnych – spory doktrynalne z perspektywy praktyki obrotu, *Studia Prawnicze* 2009, z. 3
- Behrens P.*, Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung im internationalen und europäischen Recht, 2. Aufl., Berlin-New York 1997
- Betzczański R.M.*, Przedsiębiorstwo jako przedmiot obrotu w polskim i niemieckim prawie prywatnym, *Rej.* 2010, Nr 1
- Bielecki M.*, Dopuszczalność zawierania umów pomiędzy członkiem rady nadzorczej a spółką kapitałową, *MoP* 2007, Nr 14
- Bielecki M.*, Kurator w spółce kapitałowej, *Prawo Spółek* 2007, Nr 10
- Bielecki M.*, Ograniczenia prokury, *MoP* 2007, Nr 1
- Bielecki M.*, Podstawowe przejawy obowiązywania zasady lojalności, *Prawo Spółek* 2005, Nr 4
- Bielecki M.*, Problematyka podejmowania uchwał rady nadzorczej spółki z o.o., *Prawo Spółek* 2007, Nr 2
- Bielecki M.*, Relacje pomiędzy spółką z o.o. a jej likwidatorem, *Prawo Spółek* 2007, Nr 9
- Bielecki M.*, Uprawnienia kontrolno-nadzorcze wspólników w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością, *Prawo Spółek* 2005, Nr 7-8
- Bielecki M.*, Zagadnienia związane z reprezentacją spółki z o.o. w umowach z członkami zarządu, *R. Pr.* 2002, Nr 2
- Bielecki M.*, Zakaz dyskryminacji i zasada równości a przywileje osobiste i udziałowe w spółce z o.o., *Prawo Spółek* 2005, Nr 11
- Bielecki M.*, Zakaz łączenia funkcji w spółkach kapitałowych według KSH, *Prawo Spółek* 2006, Nr 6
- Bielecki M.*, Zasada kolegialnej reprezentacji spółki akcyjnej przez radę nadzorczą w umowach z członkami zarządu, *PPH* 2005, Nr 3
- Bielski P.*, Dopuszczalność zastosowania art. 554 KC do nabywcy zorganizowanej części przedsiębiorstwa. Głosa do wyroku SN z 15.11.2005 r. (V CK 381/05), *Prawo Spółek* 2007, Nr 1
- Bielski P.*, Pojęcie przedsiębiorcy w systemie prawa polskiego (zagadnienia konstrukcyjne), Gdańsk 2005
- Bielski P.*, Wymóg podjęcia uchwały walnego zgromadzenia spółki akcyjnej w sprawie ustanowienia ograniczonego prawa rzeczowego na przedsiębiorstwie lub jego zorganizowanej części, Głosa do post. SN z 16.2.2005 r. (IV CK 555/04), *Prawo Spółek* 2006, Nr 4
- Bieluk J., Pawlak K.*, Zasady wykonywania czynności w sprawach z zakresu prawa pracy w spółkach kapitałowych, *Prawo Spółek* 2001, Nr 2
- Bieniak J., Bieniak M.*, Spółka akcyjna. Komentarz, Warszawa 2005
- Bieniak J., Bieniak M., Nita -Jagielski G., Oplustil K., Pabis R., Rachwał A., Spyra M., Suliński G., Tofel M., Zawłocki R.*, [w:] Kodeks spółek handlowych. Komentarz, Warszawa 2011
- Bieniek-Koronkiewicz E., Sięńczyło-Chlabicz J.*, Skutki wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego, Głosa 2002, Nr 8
- Bieniek G.* (red.), Komentarz do kodeksu cywilnego. Zobowiązania, t. 2, wyd. 7, Warszawa 2007
- Bieniek G.*, Problematyka gospodarcza w orzecznictwie Sądu Najwyższego, Głosa 1997, Nr 11

- Bieniek G., Brol J.*, Ustawa o komercjalizacji i prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych. Komentarz, Warszawa 1997
- Biezuński P.*, Aport przedsiębiorstwa do spółki prawa handlowego – zagadnienia wybrane, *Prawo Spółek* 2009, Nr 7–8
- Bilewska K.*, Bezprawność a niedochowanie należytej staranności w rozumieniu art. 293 KSH, *Pal.* 2007, Nr 3–4
- Bilewska K.*, Były menedżer nie musi chronić swoich praw skargami korporacyjnymi, *MoP* 2009, Nr 23
- Bilewska K., Jastrzębski J.*, Członek zarządu jako pełnomocnik spółki z o.o., *Glosa* 2007, Nr 5
- Bilewska K.*, Dochodzenie roszczeń odszkodowawczych na rzecz spółki akcyjnej w trybie *actio pro socio*. Glosa do wyroku SA w Katowicach z 28.9.2005 r. (I ACa 597/05), *Glosa* 2007, Nr 3
- Bilewska K.*, Dochodzenie roszczeń spółki kapitałowej przez jej wspólników (*actio pro socio*), Warszawa 2008
- Bilewska K.*, Dopuszczalność stwierdzenia nieważności uchwały zgromadzenia wspólników na podstawie art. 58 KC. Glosa do wyroku SN z 15.10.2009 r. (I CSK 94/09), *MoP* 2010, Nr 18
- Bilewska K.*, Glosa do wyroku SN z 15.6.2005 r. (IV CK 731/04), *OSP* 2007, Nr 9, poz. 103
- Bilewska K.*, Legitymacja byłego członka zarządu do zaskarżenia uchwały zgromadzenia wspólników, *Pal.* 2007, Nr 11–12
- Bilewska K.*, Naruszenie dóbr osobistych w uchwale walnego zgromadzenia dotyczącej absolutorium, *Pal.* 2006, Nr 7–8
- Bilewska K.*, Ochrona osób trzecich w przypadku uchylecia lub stwierdzenia nieważności uchwały walnego zgromadzenia, *Glosa* 2010, Nr 3
- Bilewska K.*, Odpowiedzialność odszkodowawcza członka zarządu spółki z o.o. jako odpowiedzialność ex contractu. Glosa do wyroku SN z 24.9.2008 r. (II CSK 118/08), *MoP* 2009, Nr 19
- Bilewska K.*, Prawo do informacji – fundament statusu prawnego wspólników (akcjonariuszy) spółki kapitałowej, *Czasopismo Kwartalne Całego Prawa Handlowego, Upadłościowego oraz Rynku Kapitałowego* 2008, Nr 4
- Bilewska K.*, Prawo do informacji wspólnika w spółce z o.o., [w:] *Prawo handlowe po przystąpieniu Polski do Unii Europejskiej*, red. *W.J. Katner, U. Promińska*, Warszawa 2010
- Bilewska K.*, Przesłanki powzięcia uchwały rady nadzorczej spółki kapitałowej a jej zaskarżenie, *MoP* 2010, Nr 6
- Bilewska K.*, Uchylenie uchwały zgromadzenia o podziale zysku ze względu na pokrzywdzenie wspólnika, *Glosa* 2011, Nr 1
- Bilewska K.*, Wyłączenie prawa poboru akcji a interes spółki. Glosa do wyroku SN z 13.5.2004 r. (V CK 452/03), *MoPr.* 2006, Nr 14
- Bilewska K.*, Wyłączenie wspólnika spółki z o.o. a *actio pro socio*. Glosa do uchwały SN z 23.2.2005 r. (III CZP 89/04), *Prawo Spółek* 2006, Nr 11
- Bilewska K.*, Zaskarżanie uchwał zgromadzenia wspólników przez odwołanych członków organów spółki, *MoP* 2007, Nr 19
- Blicharz R.*, Nadzór Komisji Nadzoru Finansowego nad rynkiem kapitałowym w Polsce, Bydgoszcz–Katowice 2009
- Blicharz R., Grabowski J., Pawełczyk M., Pokryszka K., Przeszto E.*, Publiczne prawo gospodarcze. Zarys wykładu, red. *J. Grabowski*, Bydgoszcz 2007

- Błaszczyk P.*, Ochrona wspólników mniejszościowych spółki zależnej należącej do grupy spółek, PiP 2010, Nr 10
- Błaszczyk P.*, Odpowiedzialność cywilna spółki dominującej w projekcie nowelizacji kodeksu spółek handlowych w zakresie grup spółek, cz. I, PPH 2010, Nr 2; cz. II, PPH 2010, Nr 3
- Błaszczyk P.*, Odpowiedzialność odszkodowawcza menedżerów spółek a przekroczenie tzw. dopuszczalnego ryzyka gospodarczego, PPH 2009, Nr 11
- Błaszczyk P.*, Odpowiedzialność odszkodowawcza menedżerów spółek za zawieranie umów opcji walutowych, Prawo Spółek 2009, Nr 6
- Błaszczyk P.*, Pojęcie interesu grupy spółek jako kategoria wyjściowa dla polskiego prawa holdingowego, MoP 2011, Nr 19
- Błaszczyk P.*, Pojęcie interesu spółki handlowej a „lekcja” kryzysu gospodarczego. Wnioski na tle prawa polskiego, KPP 2011, z. 4
- Błaszczyk P.*, Przesłanka bezprawności w ramach odpowiedzialności odszkodowawczej menedżerów spółek. Głos do wyroku SN z 9.2.2006 r. (V CSK 128/05), MoP 2012, Nr 1
- Błaszczyk P.*, Znaczenie prawne absolutorium w świetle odpowiedzialności cywilnej członków organów spółek kapitałowych, PPH 2009, Nr 3
- Boć J.* (red.), Prawo administracyjne, wyd. 10, Kolonia Limited 2004
- Bogdalski P.*, Tajemnica przedsiębiorstwa. Zagadnienia konstrukcyjne, MoP 1997, Nr 6
- Bork R., Schäfer C.*, Kommentar zum GmbH-Gesetz, Köln 2010
- Borkowski M.*, Głos do wyroku SA w Białymstoku z 10.10.2005 r. (I ACa 289/05), OSAB 2005, Nr 4, poz. 9
- Borkowski M.*, Głos do wyroku SN z 17.4.2009 r., III CSK 304/08, LEX/el. 2010
- Borkowski M.*, Konsekwencje prawne działania „fałszywego” piastuna organu osoby prawnej, PPH 2008, Nr 7
- Borkowski M.*, Reprezentacja spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, Warszawa 2009
- Borkowski M.*, Wpływ nowelizacji art. 173 KSH na podejmowanie czynności prawnych przez jednoosobowe spółki z o.o., PPH 2009, Nr 5
- Borkowski M.*, Wygaśnięcie mandatu członka zarządu spółki z o.o. Głos do uchwały SN z 21.7.2010 r. (III CZP 23/10), GSP – Przegląd Orzecznictwa 2011, Nr 3
- Borowicz J.*, Przestrzeganie tajemnicy pracodawcy a inne pracownicze obowiązki przestrzegania tajemnicy – zagadnienia pojęciowe, PiZS 1998, Nr 10
- Bourne N.*, Bourne on Company Law, 5. Ed., Routledge London 2010
- Böckli P., Ruedin R., von Plata A., Duc N.*, Le nouveau droit de la société responsabilité limitée. Urs Portmann, Lausanne 2006
- Brinkmann T.*, Schutz von Minderheitsgesellschaftern in der englischen private limited company: Ein Rechtsvergleich mit dem Recht der GmbH, Göttingen 2011
- Brol J.*, Głos do wyroku Sądu Apelacyjnego w Gdańsku z dnia 29.7.1991 r. (III APr 79/91), OSPiKA 1993, Nr 1
- Brol J., Saffjan M.*, Mandat a kadencja członka zarządu spółki z o.o. (art. 196 KH), PPH 1995, Nr 11
- Brol J.*, Stosowanie prawa pracy w spółkach handlowych (wybrane zagadnienia), PiZS 1991, Nr 5-6
- Brol J.*, Z problematyki wielości przedsiębiorstw jednego przedsiębiorcy, [w:] Rozprawy z prawa prywatnego, prawa o notariacie i prawa europejskiego ofiarowane Panu Rejentowi Romualdowi Szytkowi, red. E. Drozd, A. Oleszko, M. Pazdan, Kluczbork 2007