SERWIS ZOZ.PL

ZARZĄDZANIE W OCHRONIE ZDROWIA



Jak założyć podmiot leczniczy krok po kroku

Niezbędna wiedza dla profesjonalistów w ochronie zdrowia

Zdobądź dostęp do najnowszych publikacji, które pomogą Ci efektywnie zarządzać placówką medyczną.



Sprawdź już dziś!

SERWIS ZOZ .PL
ZARZĄDZANIE W OCHRONIE ZDROWIA

Jak założyć i prowadzić prywatny podmiot leczniczy?
Copyright © Warszawa 2026 by Wiedza i Praktyka sp. z o.o.

Autorzy: Grena Kanownik, Karolina Kuźnik, Anna Słowińska
Redakcja: Angelika Zdankiewicz-Staniszkis
Korekta: Zespół
Koordynator produkcji: Mariusz Jezierski
Koordynator projektów wydawniczych: Anna Jagodzińska
Content & Publishing Leader: Marta Grabowska-Peda

Projekt graficzny okładki: Agnieszka Makowska
Zdjęcie na okładce: Freepick
Skład i łamanie: Agnieszka Makowska

Wydanie I
Stan prawny: maj 2026 r. .
ISBN: 978-83-8409-787-8
Kod produktu: 1BV167

Wydawca:
Wiedza i Praktyka sp. z o.o.
03-918 Warszawa, ul. Łotewska 9a
tel. 22 518 29 29, faks 22 617 60 10
www.wip.pl

Publikacja uwzględnia stan prawny obowiązujący na dzień 1 maja 2026 r.

Niniejsza publikacja oraz wszystkie zawarte w niej teksty, grafiki i materiały są chronione prawem autorskim. Żadna część tego e-booka nie może być reprodukowana, przechowywana w systemach wyszukiwania lub transmitowana w jakiejkolwiek formie i jakimikolwiek środkami – elektronicznymi, mechanicznymi, kopiowania, nagrywania lub innymi – bez uprzedniej pisemnej zgody Redakcji.

Zakaz ten nie dotyczy cytowania ww. materiałów w granicach dozwolonego użytku, z powołaniem się na źródło.

Treści zawarte w niniejszej publikacji mają charakter wyłącznie informacyjny i edukacyjny. Publikacja została przygotowana z zachowaniem najwyższej staranności oraz z wykorzystaniem wysokich kwalifikacji, wiedzy i doświadczenia autorów oraz konsultantów. Niemniej jednak zawiera ona ogólne wskazówki i nie powinna być traktowana jako indywidualna porada prawna, finansowa, medyczna ani żadna inna forma profesjonalnej konsultacji.

Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za decyzje podjęte na podstawie informacji zawartych w tej publikacji. W przypadku potrzeby uzyskania specjalistycznej porady zaleca się konsultację z odpowiednim ekspertem lub specjalistą w danej dziedzinie.

Spis treści

Jak założyć podmiot leczniczy krok po kroku 5

Wybór formy prowadzenia działalności 5
Podmiot leczniczy czy praktyka zawodowa 5
Podmiot leczniczy prowadzony przez przedsiębiorcę – dopuszczalne formy 6
Praktyka zawodowa lekarza,
pielęgniarki, fizjoterapeuty i diagnosty laboratoryjnego 8
Jak wybrać formę w praktyce 10
O czym trzeba pamiętać niezależnie od wybranej formy 10

Rejestr podmiotów wykonujących działalność leczniczą – czym jest i jak się zarejestrować 12

Kto prowadzi rejestr 12
W jakiej formie składa się wniosek 13
Jakie dane zawiera wniosek o wpis podmiotu leczniczego 13
Oświadczenie dołączane do wniosku 13
Kiedy można rozpocząć działalność 14
Opłata za wpis i zmianę wpisu 14
Zaświadczenie o wpisie 14
Obowiązki po uzyskaniu wpisu 15
Jak bezpiecznie ująć temat księgi rejestrowej 15

Podmiot leczniczy – 5 niezbędnych kroków, aby go założyć 16

Krok 1 – Zarejestruj działalność gospodarczą albo spółkę 17
Krok 2 – Uzyskaj wpis do RPWDL 18
Krok 3 – Przygotuj lokal i wyposażenie 20
Krok 4 – Zawrzyj obowiązkowe ubezpieczenie OC 20
Krok 5 – Opracuj regulamin organizacyjny 21

Jak założyć podmiot leczniczy krok po kroku

Wybór formy prowadzenia działalności

Wybranie formy prowadzenia działalności leczniczej to jedna z najważniejszych decyzji na etapie uruchamiania placówki. Wpływa nie tylko na sposób podejmowania decyzji, lecz także na model zarządzania, odpowiedzialność wspólników, możliwość pozyskania inwestora, zasady reprezentacji, sukcesję oraz skalowalność przedsięwzięcia.

W tym rozdziale punktem odniesienia jest podmiot leczniczy, bo to właśnie tym pojęciem posługuje się obowiązująca ustawa o działalności leczniczej. Ustawa rozróżnia przy tym podmiot leczniczy oraz praktykę zawodową lekarza, pielęgniarki, fizjoterapeuty i diagnosty laboratoryjnego, a to rozróżnienie trzeba ustalić jeszcze przed wyborem konkretnej spółki albo jednoosobowej działalności gospodarczej.

Podmiot leczniczy czy praktyka zawodowa

To pierwszy i najważniejszy wybór. Jeżeli planujesz przedsięwzięcie, które ma działać jako przychodnia, poradnia, centrum medyczne albo inna zorganizowana placówka z własnym personelem, zapleczem, marką i procesami, zasadniczo myślisz o **podmiocie leczniczym**. Jeżeli natomiast celem jest wykonywanie zawodu medycznego przede wszystkim osobiście – samodzielnie albo w formule grupowej przewidzianej dla danego zawodu – trzeba sprawdzić, czy wystarczy **praktyka zawodowa**. To nie

jest różnica wyłącznie nazewnicza. Ustawa wprost stanowi, że wykonywanie zawodu w ramach praktyki zawodowej **nie jest prowadzeniem podmiotu leczniczego**.

W praktyce oznacza to, że przed wyborem formy prawnej trzeba odpowiedzieć sobie na pytanie, jaki model działania ma powstać. Jeżeli przedsięwzięcie ma być oparte na jednej osobie wykonującej zawód i jej osobistej pracy, praktyka zawodowa może być rozwiązaniem wystarczającym i prostszym organizacyjnie. Jeśli jednak zakładasz rozwój wielospecjalistyczny, budowę zespołu, kilka lokalizacji, markę niezależną od jednej osoby albo docelowo chcesz sprzedać biznes lub pozyskać inwestora lub wspólnika finansowego, bezpieczniej myśleć od początku w kategoriach podmiotu leczniczego prowadzonego przez przedsiębiorcę.

Warto przy tym pamiętać, że wybór ten ma konsekwencje nie tylko organizacyjne, ale również regulacyjne – inne są wymogi rejestrowe, zakres odpowiedzialności oraz obowiązki wobec organów nadzorczych. Dlatego decyzję tę dobrze jest podjąć świadomie, z uwzględnieniem docelowego modelu biznesowego, a nie wyłącznie aktualnych potrzeb.

Podmiot leczniczy prowadzony przez przedsiębiorcę – dopuszczalne formy

Ustawa o działalności leczniczej przewiduje, że podmiotem leczniczym może być przedsiębiorca w rozumieniu ustawy – Prawo przedsiębiorców, **we wszelkich formach przewidzianych dla wykonywania działalności gospodarczej**, jeśli tylko ustawa nie stanowi inaczej. Z kolei Kodeks spółek handlowych dzieli **spółki handlowe na spółki osobowe i spółki kapitałowe**, przy czym spółka cywilna nie jest spółką handlową – funkcjonuje na podstawie Kodeksu cywilnego. Dla prywatnego podmiotu leczniczego realnie wchodzą więc w grę: jednoosobowa działalność gospodarcza, spółka cywilna, spółka jawna, spółka partnerska, spółka komandytowa, spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, a formalnie także prosta spółka akcyjna i spółka akcyjna.

Wybór konkretnej formy powinien wynikać nie tylko z etapu rozwoju przedsięwzięcia, ale także z docelowego modelu właścicielskiego, poziomu akceptowanego ryzyka oraz planów dalszego finansowania działalności.