



# Czy MSP czeka fala upadłości?



Połowa przedsiębiorców bez pomocy państwa



# Archiwum Gazety MSP pobierz bezpłatne wydania



czerwiec 2020



maj 2020



kwiecień 2020



marzec 2020



luty 2020



styczeń 2020



grudzień 2019



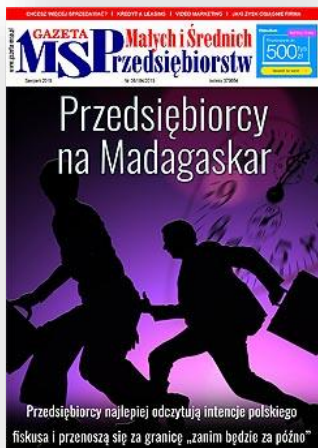
listopad 2019



październik 2019



wrzesień 2019



sierpień 2019



lipiec 2019



czerwiec 2019



maj 2019



kwiecień 2019



marzec 2019



## Odpowiedzialność i „odpowiedzialność”

„Jeśli nie potraficie prowadzić działalności w warunkach, jakie narzuca wam państwo, to znaczy, że nie nadajecie się do prowadzenia tej działalności”. To słynne słowa Kaczyńskiego sprzed ostatnich wyborów parlamentarnych, które, jak sądzę, głęboko zapadły w pamięć prowadzącym swój biznes w Polsce.

Co miał na myśli ten wybitny przedsiębiorca-developer, funkcjonujący zawsze w granicach prawa... i sprawiedliwości?

Miał na myśli to, że przedsiębiorcy powinni przyjmować wszystkie pomysły, jakie przychodzą do głowy rządzącym i realizować je bez najmniejszego sprzeciwu. Powinni funkcjonować tak, aby wszystkim żyło się lepiej i dostatniej. Wszystkim, czyli tym którzy korzystają z ich pomysłów i wytrwałości. Wszystkim, którzy uznali, że jednak praca, wysiłek i ryzyko, aby coś osiągnąć, nie jest tym, co ich specjalnie interesuje i nie przeznaczają na to najlepszych lat swojego życia.

A może to polska mutacja tak modnego na świecie nurtu, którym jest społeczna odpowiedzialność biznesu? Może nieco inaczej interpretowana i kładąca akcenty nieco w innych miejscach. Może to taka nasza narodowa odpowiedzialność biznesu – odpowiedzialność tylko jednej strony i tylko w jedną stronę.

A tak na marginesie. Kasa w budżecie się skończyła. Dalszych tarcz dla przedsiębiorców już nie będzie. Musicie dostosować się do warunków jakie proponuje wam państwo.

Zapraszam do lektury  
Tomasz Peplak

**GAZETA** **MSP** **Małych i Średnich**  
**Przedsiębiorstw**

**Wydawnictwo**  
TOP MULTIMEDIA LTD

**Wydawca**  
Tomasz Peplak  
redakcja@gazeta-msp.pl

**Redaktor naczelny**  
Tomasz Peplak  
peplak@gazeta-msp.pl

**Współpraca redakcyjna**  
Magdalena Trusińska  
magdalena.trusinska@gazeta-msp.pl

**Adres do korespondencji**

ul. Stanisława Chudoby 77C  
03-287 Warszawa  
www.gazeta-msp.pl  
redakcja@gazeta-msp.pl  
+48 667 622 630

**Pobierz wydania archiwalne**



czerwiec 2020



maj 2020



kwiecień 2020



marzec 2020



lipiec 2020



styczeń 2020

**Gazeta MSP dostępna jest również w sieciach dystrybutorów prasy elektronicznej**

kiosk.PL

nexto.PL

publio

gazety.PL

WeKiosk

Autorzy przekazując do redakcji tekst, przenoszą na wydawcę prawo do publikacji (prawa autorskie i wydawnicze).  
Redakcja zastrzega sobie prawo do skracania i adiustowania nadesłanych tekstów.  
Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść materiałów reklamowych.  
Reprodukcja lub przedruk wyłącznie za pisemną zgodą wydawcy gazety.

# SPIS TREŚCI

## MSP



- Koniec lockdownu – połowa przedsiębiorców bez pomocy państwa 6
- Gospodarce i firmom potrzebna jest strategia wychodzenia z kryzysu 10



- Chińskie wsparcie dla eksportu w e-commerce 12
- Oszczędnością i pracą ludzie... tracą 16
- Zwolnienia w firmach wcale nie stanęły 19
- Najlepsze miejsca do prowadzenia biznesu 20
- Czy grozi nam wzrost inflacji 22
- „Palec Boży” – doświadczeni wirusem 24

## FINANSE



- Koszty pozyskania kapitału.
- Jak skalkulować opłacalność finansowania 28
- Jak zapewnić bezpieczeństwo firmy przy ponownym rozruchu 32
- Czy rządowe finansowanie start-upów jest skuteczne 36

## REKLAMA I MARKETING



- Zaskocz kontrahenta prezentem 38

## ZARZĄDZANIE



- Czy wiesz do kogo mówisz? 40
- Kto stawia kropkę na i? 43
- Decyzyjność zakupowa – negocjuj czas, nie cenę 44
- Zaufanie – warunek przetrwania firmy w trudnych czasach 46



- Budowanie kultury firmowej w trakcie pracy zdalnej 50
- Niedoceniona moc motywacji 53
- Konflikt w zespole – katastrofa czy szansa? 54
- Jak zadbać o etykę w twojej firmie? 58



## AKADEMIA MSP



|  |    |
|--|----|
| Jak nie zwariować pracując zdalnie, czyli... praca w domu przy dzieciach | 60 |
| Płynność finansowa – lekarstwo na przetrwanie firmy w czasach kryzysu    | 64 |
| Jak zapewnić udaną współpracę zdalną                                     | 68 |

## SPRZEDAŻ



|   |    |
|---|----|
| Jak wyjść z obecnego kryzysu jako zwycięzca?  | 70 |
| 5 powodów, dla których cięcie budżetu wsparcia sprzedaży może być „strzałem w kolano” | 73 |

## REKRUTACJA I PRACA



|   |    |
|---|----|
| Rosnący trend na rynku pracy – kontraktowanie | 76 |
|---|----|

## PRAWO



|   |    |
|---|----|
| Zmiany w przepisach ustawy o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu | 78 |
| Promocja z epidemią w tle – jakich praktyk zabrania prawo                                   | 80 |
| Kim jest osoba odpowiedzialna w prawie kosmetycznym   | 82 |

## TRANSPORT I MOTORYZACJA



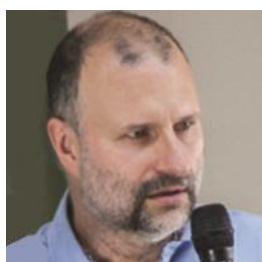
|  |    |
|--|----|
| Reguły Incoterms 2020  | 84 |
| Logistyka intermodalna. Czym jest i jakie ma perspektywy rozwoju       | 88 |
| Czym jeździ sektor MSP. 17 marek samochodów, które dominują we flotach | 90 |
| Livin' on the EDGE   | 91 |

## OFERTY B2B



|  |    |
|--|----|
| Najlepsze oferty dla firm z portalu <a href="http://www.biznes2biznes.com">www.biznes2biznes.com</a> | 94 |
|--|----|

# Koniec lockdownu – połowa przedsiębiorców bez pomocy państwa!



ROBERT ADAM OKULSKI

Uchwalając pierwszą ustawę zwaną dziś potocznie „Tarczą antykryzysową”, zadekretowano odgórnie dzień 31 maja jako datę zakończenia pandemii. Wszystkie ograniczenia, programy pomocowe i prognozy zostały skrócone (na podstawie szczegółowych badań laboratoryjnych fusów po kawie?) do 3 miesięcy.

Niestety, w socjalistycznej gospodarce centralnie planowanej, zadekretowana z góry data – rzecz święta. Tak więc 31 maja, w dniu, w którym w cudowny sposób podawana oficjalna liczba zakażeń spadła chwilowo do 200 i zanotowano jedynie 3 przypadki śmiertelne (w porównaniu do 300-440 i 10-17 śmiertelnych dziennie przez 7 dni poprzedzających) odrąbiono na wszystkie strony świata koniec zagrożenia.

Pozwolono zdjąć maseczki, otworzono sklepy a w następnych fazach punkty usługowe i gastronomię, życie wróciło do normy. Mało kto przejął się faktem, że... zapomniano się spytać wirusa o zdanie w temacie. W efekcie ciągu kolejnych dni po „cudownym” 31 maja notowano dziennie 300-600 przypadków zakażeń i do 23 śmiertelnych.

Powód wycofania się z ograniczeń był jednak inny, o wiele bardziej prozaiczny: skończyła się kasa. Państwo nie było już w stanie dalej finansować stojącej gospodarki. Tym bardziej że finansowanie odbywało się w sposób chaotyczny, nie zawsze trafiając do rąk naprawdę potrzebujących.

Owszem, uruchamiane są kolejne środki, te jednak nie pochodzą już z koszmarnie zadłużonego budżetu (prawie 40 mld zł rdr na koniec czerwca, czyli z uwzględnieniem 8 miesięcy „równoważonego” i 4 kryzysowych miesięcy), ale z funduszy UE.

## **Zamknięcie każdego etapu skłania nas do podsumowań**

Interesujące jest, jakie w okresie owych 3 miesięcy były efekty działań pomocowych rządu i jaka ocena ich, przez przedsiębiorców. Podjęła się tego zadania „Rzeczpospolita” w numerze z 29.05, zestawiając ze sobą 3 statystyki. Już pierwsza z nich budzi zdziwienie co do poziomu przemysłu podejmowanych działań. Otóż bowiem wg danych BCC z 25 maja aż 54 proc. przedsiębiorców w ogóle nie skorzystało w ciągu 3 miesięcy z jakiegokolwiek pomocy państwa związanej z kryzysem COVID. Przecież tylko drobna część





**Kronobuild®**  
**Kronodesign®**



- Kronospan is the world's leading manufacturer of wood-based panels
- Our products are used in everything from flooring and furniture to timber-framed houses
- We are investing in innovation since 1897
- Our integrated operation allows us to perfect every last detail
- 27 countries, more than 40 sites.

Currently we are looking for **committed** professionals with **passion** as

# COMMERCIAL MANAGER

SZCZECINEK, STRZELCE OPOLSKIE, JASLO, MIELEC

Ref.No:CMPL 06/2020

The Commercial Manager is responsible for fulfilling the financial budgets and development of KPIs.

## YOUR TASKS:

- Financial planning and budgeting (CAPEX, OPEX) ,
- Controlling financial performance,
- Analyzing and controlling the cost,
- Implementing the Profit Improvement Programs and controlling,
- Supervision over goods and services received and over expenditures (CAPEX, OPEX),
- Negotiating with key suppliers and clients to set terms and conditions of cooperation,
- Responsibility for dispute resolution and claim settlement (debit note, credit note management)
- Preparing and conducting Management Board Meetings, reporting to Board and implementing the decisions made,
- Managing the assigned team in order to achieve set KPIs and responsibility for development of the team.

## OUR EXPECTATIONS:

- Ability to analyze problem and generate solutions,
- Long term commitment to the organization,
- Openness for new ideas and changes,
- Higher education – Law or Economics,
- Qualifications of Chartered Accountant are welcome,
- Practical knowledge of finance,
- Practical knowledge of commercial and administrative law,
- Skilled negotiator - able to manage and lead negotiations, and secure acceptable commercial results,
- Min. 5 years of experience with hands-on role,
- Appropriate IT skills,
- Team management experience,
- Flexibility for business traveling,
- Very good knowledge of English, German or Russian would be an asset.

## WHAT WE OFFER:

- Challenging job in an **international company**,
- **Competitive** remuneration package,
- **Bonus system** supporting good performers,
- **High-tech** working environment,
- Personal development opportunities,
- Initial training and ongoing **support**,
- Full **confidentiality** during the recruitment processes.

To apply please send your CV to  
[rekrutacja@kronospan.pl](mailto:rekrutacja@kronospan.pl)  
with the Ref.No:CMPL 06/2020

**kronospan**

"we bring boards to **life**, and **life** to boards"

z nich to firmy, którym jakiegokolwiek (nawet przyznawana bez spełniania większych warunków poza odczuwaniem skutków pandemii pożyczka) dofinansowywanie nie przysługiwało. Podana statystyka wskazuje rozmiar bałaganu i biurokratycznych utrudnień, jakie piętrzyły się przed osobami prowadzącymi działalność, w ramach całego procesu.

Rozmiar tak duży, że część z nich zniechęcił w ogóle do ubiegania się o wsparcie, a innym wstrzymał wypłatę zapomogi o co najmniej 2 miesiące (pisząc te słowa miesiąc po przeprowadzonym sondażu, wiem, że dosłownie „na dniach” – czyli prawie miesiąc po odwołaniu lockdownu, a prawie 4 miesiące po jego wprowadzeniu ruszyły dopiero szersze wypłaty pożyczek).

Kolejna statystyka, sporządzona przez ING Bank Śląski pokazuje skalę pomocy w porównaniu do innych dużych krajów regionu. Jak widać, wśród najbliższych sąsiadów okazaliśmy się krajem angażującym w pomoc najmniejszy procent PKB, jednak najhojniej rozdającym kasę „za darmo”. Fajnie jest dostać i nie musieć oddać, ale warto by pomyśleć o takim wsparciu, które wyprowadzi firmy na prostą, żeby mogły zarobić na jego zwrot. Przecież i tak to nasze pieniądze, tyle że oddamy je w podatkach.

Z ostatniej statystyki, sporządzonej na podstawie danych Ministerstwa Rozwoju, na dzień 27.05 możemy się dowie-

zieć, ile podmiotów wystąpiło o dany rodzaj wsparcia. Dla MR głównym powodem do dumy będzie tutaj ilość gotówki wpompowanej w gospodarkę, dla mnie – jakie formy wsparcia były naprawdę potrzebne, a które nie cieszyły się powodzeniem, a więc szkoda było na nie zarówno czasu, jak i pieniędzy.

Nie szukając super dokładnych statystyk liczby firm (i tak nie wszyscy zarejestrowani przedsiębiorcy mieli prawo do świadczeń) założyłem, że większość spośród około 900 tys. mikro, małych i średnich przedsiębiorstw zatrudniających co najmniej 1. pracownika i co najmniej 3/4 spośród około 1,8 mln „samozatrudnionych” (osób fizycznych niezatrudniających pracowników) mogła występować przynajmniej o 2 podstawowe świadczenia.

Okazuje się, że gros z uprawnionych złożyła lub najprawdopodobniej złoży (czas na to był jeszcze przez kolejny miesiąc) wniosek o umorzenie zaległości w ZUS. Podobnie, ponad połowa uprawnionych skorzysta z mikropożyczki, a znakomita większość samozatrudnionych (tam liczbę uprawnionych blokowały limity) z postojowego. Powyższe świadczenia (poza rozdawaną „jak leci” mikropożyczką, która okazała się mikrodarowizną) odzwierciedlały, choć w minimalnej skali, moje postulaty pomocy przez m.in. zawieszenie poboru podatków (umorzono ZUS) oraz wypłatę

### Wsparcie antykryzysowe w oczach przedsiębiorców

w proc. odpowiedzi

czy firma skorzystała z pomocy\*



czy zastosowane instrumenty\*\* są wystarczającym wsparciem



\* w ramach tarczy antykryzysowej  
\*\* w ramach tarczy antykryzysowej oraz finansowej

Źródło: badania BCC z 25 maja

Źródło: Rzeczpospolita

### Tarcze pomocowe w krajach regionu

w proc. PKB

wartość ogółem



w postaci bezzwrotnej pomocy



Źródło: ING Bank Śląski

### Udzielone wsparcie antykryzysowe w mld zł



liczba złożonych wniosków o pomoc, w mln



Źródło: MR, stan na 27 maja





odszkodowań firmom, które zmuszone były do zaprzestania działalności (postojowe, choć... groszowe, i każdemu po równo, więc w żaden sposób niewyczerpujące tematu).

Jak się okazuje, pozostałe formy zostały przez przedsiębiorców praktycznie niewykorzystane, co oznacza, że w znacznym stopniu było to wsparcie niepotrzebne, wprowadzające tylko dodatkowy bałagan, i odciągające fundusze od pomocy realnej. Podobnie, z uzyskiwanych przeze mnie wiadomości, dzieje się z większością środków przeznaczonych na wsparcie PFR, które w kwotach bezwzględnych są o wiele wyższe, ale trafiają tylko do nielicznych i „czekają na chętnych”.

### Niepełny obraz sytuacji

Podsumowanie nie jest pełne. Pierwszy powód jest prozaiczny, dane zebrano na koniec „ustawowego okresu pandemii”, a wnioski pomocowe są nadal składane. Drugi – mogący mieć o wiele gorsze skutki dla budżetu: wbrew wskazywanej przeze mnie (vide artykuł „Liberalizm w dobie kryzysu – czy przedsiębiorcom potrzebna jest pomoc?” z kwietniowego wydania Gazety MŚP) potrzebie rekompensaty dla firm zamkniętych z mocy prawa, w interesie ogółu (m.in. branże: turystyczna i hotelarska, kulturalno-rozrywkowa, eventowa, gastronomiczna, transportowa i podobne) nie poczyniono żadnych znaczących ruchów w tym zakresie, poza wspomnianym, śmiesznie małym dla poważnych przedsiębiorców, postojowym.

Tym firmom należy się odszkodowanie i będą się o nie dopominać na drodze prawnej. Pierwsze pozwy wobec skarbu państwa już mają miejsce, a szanse na wygranie spore. Wymagają jednak nakładów finansowych i czasu, które nie wszyscy przedsiębiorcy posiadają.

To też rodzaj wsparcia przedsiębiorców. Będą się ubiegać o to, czego nie dostali w drodze ustawowej. Część z nich, ale tylko najzamożniejsi i najwytrwalsi, otrzyma „swoje” poprzez batalie sądowe. Czy jednak takie działanie państwa będzie mile wspomiane przez poszkodowanych?

Czy jest równym traktowaniem wszystkich graczy na rynku, gdy rekompensaty „wyszarpią” tylko ci, których będzie na to stać, a najslabsi zostaną po prostu okradzeni?

Nie należy się zatem dziwić, że po raz kolejny polscy przedsiębiorcy czują się „zostawieni na lodzie”, a 68 proc. z nich nie uważa otrzymanego wsparcia za wystarczające. Nie da się jednak ukryć, że takie podejście rządzących, w których większość przedsię-

biorców została mniej lub bardziej „wykiwana”, z czego praktycznie połowa całkowicie, wynika z braku silnej reprezentacji zawodowej tej grupy. ■

Autor: licencjonowany doradca podatkowy (nr 1030). Prezes zarządu Okulscy Księgowość Sp. z o.o. Propagator przedsiębiorczości. Wykładowca Uczelni ASBIRO, Uczelni Łazarskiego, Akademii Leona Koźmińskiego, Politechniki Warszawskiej i.in. W latach 2013-2014 Ekspert podatkowy ZPP. Współtwórca grupy „Nowoczesna Przedsiębiorczość” nawołującej do prowadzenia liberalnej polityki proprzedsiębiorczej w Polsce



# Gospodarce i firmom potrzebna jest strategia wychodzenia z kryzysu



ŁUKASZ Bliczewicz

Epidemia koronawirusa wyrządziła gospodarce bezprecedensowe szkody. Niedawno opublikowane przez GUS dane gospodarcze dotyczące kwietnia pozwalają na dość szczegółową ocenę rozmiaru strat.

Kwiecień był pierwszym miesiącem wyraźnych spadków wskaźników gospodarczych. W porównaniu z marcem, przeciętne zatrudnienie w sektorze przedsiębiorstw spadło o 2,1 proc. Stopa bezrobocia wzrosła z 5,4 do 5,8 proc. a przeciętne miesięczne realne wynagrodzenie brutto w sektorze przedsiębiorstw spadło z 5.489 do 5.285 zł. Jednocześnie wyraźnie widać, że zatrzymała się inflacja. Co prawda w porównaniu z kwietniem zeszłego roku cały czas wynosi aż 3,4 proc. ale w porównaniu z marcem 2020, ceny towarów i usług konsumpcyjnych spadły o 0,1 proc.

## Upadające przedsiębiorstwa

Widać wyraźnie, że bezpośrednim efektem kryzysu są upadające przedsiębiorstwa i wzrastające bezrobocie. Pośrednio, gospodarce szkodzi niespotykana dotąd w państwach demokratycznych, skala ograniczeń wolności obywatelskich i problemy z praworządnością. Ograniczenia w poruszaniu,

zamknięcie granic, zamrożenie sądownictwa i administracji spowodowały zaburzenia procesów biznesowych i technologicznych w ramach przedsiębiorstw, a także przerwanie łańcuchów dostaw.

Wprowadzanie i wycofywanie restrykcji jest dokonywane w sposób nieprzewidywalny i bez żadnej strategii. Rząd, wycofując ograniczenia w momencie, gdy osób zakażonych jest wielokrotnie więcej, niż gdy je wprowadzał, de facto otwarcie przyznaje się do błędu. Skala powstałego bałaganu, jak i fakt, że jego skutki będziemy odczuwać jeszcze przez wiele lat, prowadzi do konstatacji, że zarówno cała gospodarka, jak i poszczególne przedsiębiorstwa potrzebują rozsądnych planów wyjścia z kryzysu.

## Przywrócić normalność

Z punktu widzenia całej gospodarki, podstawą planu powinno być natychmiastowe przywrócenie praworządności i wol-