



Płynność finansowa: jak badać, jak zarządzać



6 kłamstw
o wycenie firmy

Marketing
niszowy

Negocjować online
czy bezpośrednio

Syndrom
bohatera

Zelektryfikuj
się lub zgiń

Zarządzanie firmą
w czasach kryzysu

Archiwum Gazety MSP

pobierz bezpłatne wydania



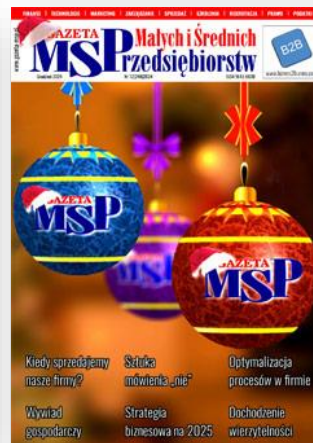
marzec 2025



luty 2025



styczeń 2025



grudzień 2024



listopad 2024



październik 2024



wrzesień 2024



sierpień 2024



lipiec 2024



czerwiec 2024



maj 2024



kwiecień 2024



marzec 2024



luty 2024



styczeń 2024



grudzień 2023

Darmowy ser a wybory

W Polsce nadal funkcjonuje przekonanie, że prowadzenie działalności gospodarczej to coś podejrzanego, co tak naprawdę nie podoba się rządzącym, a wśród „normalnych” obywateli jest traktowane jako co najmniej szara strefa, która jak nowotwór rozprzestrzenia się w zdrowej tkance narodu.

Przedsiębiorca w naszym kraju to ktoś dziwny, który nie potrafi znaleźć sobie pracy na etacie, a który z pewnością potrafi doskonale kombinować.

W okresie między wyborami zainteresowanie przedsiębiorczością w Polsce widoczne jest wyłącznie ze strony urzędów skarbowych i ZUS-u. Jednak w czasie poprzedzającym wybory wszystko się zmienia.

Trwa właśnie kampania prezydencka i wszyscy kandydaci przypomnieli sobie o istnieniu przedsiębiorców nie tylko w kontekście fiskalnym. Przedsiębiorcy zaczęli interesować ich nie jako osoby finansujące ich pomysły, ale przede wszystkim jako wyborcy. A jest o kogo walczyć. Łącznie z rodzinami to niebagatelna grupa kilku milionów potencjalnych głosów. Stąd właśnie w programach poszczególnych kandydatów pomysły jak wspierać, ułatwiać czy aktywizować. Nie brakuje również koncepcji obniżania podatków, zwiększania kwoty wolnej od podatków czy wręcz tworzenia państwa przyjaznego przedsiębiorczości, zgodnie ze starą zasadą: jak najwięcej obiecać, jak najmniej zrobić.

Być może po raz kolejny przedsiębiorcy nabiorą się na te przedwyborcze obietnice. Po wyborach skończy się czas promocji, a rozpocznie normalne funkcjonowanie państwa.

Jak to mówią przedsiębiorcy: darmowy ser jest tylko w pułapce na myszy.

Zapraszam do lektury
Tomasz Peplak

GAZETA Małych i Średnich
MSP Przedsiębiorstw

Wydawnictwo
GAZETA MSP Sp. z o.o.

Wydawca
Tomasz Peplak

Redaktor naczelny
Tomasz Peplak
peplak@gazeta-msp.pl

Współpraca redakcyjna
Magdalena Trusińska
magdalena.trusinska@gazeta-msp.pl

Adres do korespondencji
ul. Stanisława Chudoby 77C, 03-287 Warszawa
www.gazeta-msp.pl
redakcja@gazeta-msp.pl
+48 667 622 630

Pobierz wydania archiwalne



marzec 2025



luty 2025



styczeń 2025



grudzień 2024



listopad 2024



październik 2024

Gazeta MSP dostępna jest w następujących sieciach
dystrybutorów prasy elektronicznej

empik

nexto.PL

publio

kiosk.PL

gazety.PL

ebookpoint.PL

naukowa.pl

GANDALF.com.pl

MUVE.PL

Autorzy przekazując do redakcji tekst, przenoszą na wydawcę prawa autorskie i wydawnicze.

Redakcja zastrzega sobie prawo do skracania i adiustowania nadesłanych tekstów.

Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść materiałów reklamowych.

Reprodukcja lub przedruk wyłącznie za pisemną zgodą wydawcy gazety.

MSP



Przedsiębiorcy chcą prostszych podatków i estońskiego CIT	6
Gospodarczy podział na Polskę A i B ma się dobrze	10



6 kłamstw o wycenie firmy	14
Nowości wydawnicze	20

FINANSE



Jak poprawić płynność finansową firmy	22
4 zjawiska, które mogą zmienić ceny ubezpieczeń transportowych	26

REKLAMA I MARKETING



Marketing niszowy. Jak wyróżnić swoją firmę na konkurencyjnym rynku	20
Działania wizerunkowe w sektorze zdrowia a obwarowania prawne – jak je połączyć	34

ZARZĄDZANIE



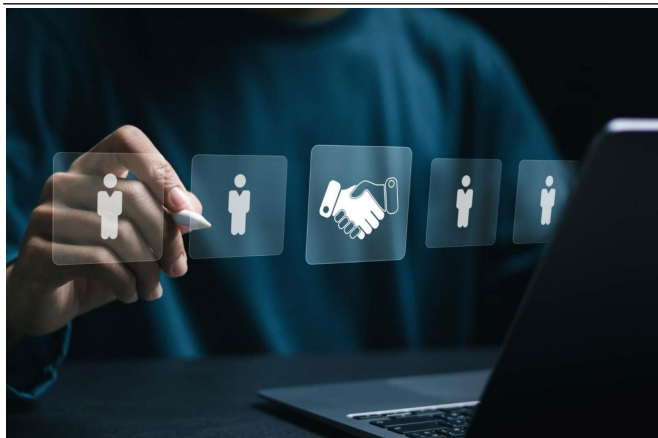
Negocjować online czy bezpośrednio?	38
Syndrom bohatera trzyma liderów w pułapce	42
Zarządzanie firmą w czasie kryzysu	46
Zarządzanie procesowe w przedsiębiorstwie	50

AKADEMIA MSP



Wkrótce wakacje – uważaj na pamiątki z podróży.	
Konwencja CITES i jej zastosowanie	54
Po pierwsze płynność finansowa	58

SPRZEDAŻ



Hybrydowy prospekting – odpowiedź na wyzwania sprzedaży B2B w świecie AI 62

REKRUTACJA I PRACA



Jak integrować zespoły, czyli zarządzanie różnorodnością w MSP 66

Jak przetrwać falę revenge quitting 70

PRAWO



Od VASP do CASP – zmiany w licencjonowaniu kryptoaktywowej działalności w Polsce 74

PODATKI I KSIĘGOWOŚĆ



CIT estoński jako forma optymalizacji podatkowej – czy to rzeczywiście się opłaca 78

Mechanizm podzielonej płatności – kiedy jest obowiązkowy 81

NIERUCHOMOŚCI



Inwestycja w budynek usługowy bez ryzyka – badanie stanu prawnego oraz ocena techniczna jest kluczowa 84

Pozytywne zmiany w branży deweloperskiej 88

TRANSPORT I MOTORYZACJA



5 pułapek czyhających na firmę transportową 92

Zelektryfikuj się lub zgiń 96

**MSP**

Przedsiębiorstwa chcą prostszych podatków i estońskiego CIT



ROBERT NOGACKI

Polscy przedsiębiorcy czekają na uproszczenie i ustabilizowanie systemu podatkowego. Liczą też na rozszerzenie estońskiego CIT na grupy kapitałowe i holdingi, przyspieszenie pracy sądów i ukrócenie praktyki stosowania tymczasowych aresztowań w sprawach gospodarczych.



W grudniu ub.r., tygodnik Wprost opublikował raport „100 postulatów polskiego biznesu”, który współtworzyli m.in.: Rzecznik Małych i Średnich Przedsiębiorców, Rada Polskich Przedsiębiorców Globalnych, oraz Fundacja Praw Podatnika. Swoje postulaty zgłosiły również największe firmy z sektora rynku prywatnego.

Estoński CIT i zwolnienie z opodatkowania dla reinwestowanej dywidendy

O co postulują dziś polscy przedsiębiorcy? Przede wszystkim o uproszczenie i ustabilizowanie systemu podatkowego. Obecnie trudno sobie wyobrazić prowadzenie nawet małej firmy bez korzystania z pomocy księgowej, a coraz częściej także doradcy podatkowego. Polskie firmy, zwłaszcza te o zasięgu międzynarodowym, dostrzegają również zalety ryczału od dochodów spółek.

Tzw. estoński CIT pozwala zatrzymać kapitał w spółce i dzięki temu skuteczniej konkurować z globalnymi koncernami. Dlatego postulaty dotyczą np. rozszerzenia możliwości rozliczania się estońskim CIT-em na grupy kapitałowe i holdingi. Ciekawą propozycją jest pomysł wprowadzenia zwolnienia z opodatkowania dywidend w sytuacji, gdy dywidenda jest reinwestowana w inną polską firmę.

Większa odpowiedzialność przy zawyżaniu podatków i natychmiastowe zwroty na konta firm

Z praktyki sporów z administracją skarbową, wśród propozycji znalazło się, by w przepisach Ordynacji podatkowej, regulujących stwierdzanie nieważności decyzji z powodu rażącego naruszenia prawa przez organ, dodać, że takie stwierdzenie powinno nastąpić w szczególności, gdy decyzja nakłada na podatnika podatek wyższy niż należny.

Jednocześnie organy powinny zostać zobligowane do natychmiastowego zwrotu przedsiębiorcom pobranych kwot podatku po wyroku sądu uchylającym decyzję nakładającą podatek. Dziś na taki „zwrot” podatnicy czekają tygodniami lub miesiącami, co może negatywnie wpływać na płynność finansową firmy.

Ograniczenie w naliczaniu odsetek

Kolejnym z postulatów jest wprowadzenie zasady nienaliczania odsetek za zwłokę po upływie 3 miesięcy od dnia wniesienia przez przedsiębiorcę skargi do sądu. Obecnie, podatnik, który chce bronić swoich praw i decyduje się na walkę w sądzie, ryzykuje nie tylko koniecznością zapłaty



kwoty stwierdzonej w skarżonej decyzji w przypadku przegranej.

Do czasu wydania rozstrzygnięcia przez sąd, musi liczyć się, również w przypadku przegranej, z ryzykiem dodatkowego ciężaru w postaci odsetek za zwłokę. A mając na uwadze wolno mielące tryby polskich sądów, przedsiębiorcy podejmujący się sporu z fiskusem narażają się na ryzyko wysokich kosztów odsetek.

Odsetki za niesłuszne zabezpieczenia na majątku firmy oraz niepogarszanie otoczenia fundacji rodzinnych

Przedsiębiorcy proponują również, by skarbowka miała obowiązek zwracania z oprocentowaniem niesłusznie ustanowionych lub zawyżonych zabezpieczeń na majątku podatnika. Wreszcie przedsiębiorcy postulują, aby nie wprowadzać zapowiadanych obostrzeń podatkowych w zakresie działalności fundacji rodzinnych.

Od wejścia w życie Ustawy o fundacji rodzinnej nie upłynęło jeszcze 2 lata, a już regulatorzy chcą pogarszać sytuację fundatorów i beneficjentów fundacji podnosząc, że nazbyt korzystają oni z preferencji podatkowych. A przecież ustawa miała na celu zachęcić właścicieli firm rodzinnych do tworzenia takich fundacji, a jednym z najważniejszych, jeśli nie najważniejszym, elementem tej zachęty miały być właśnie preferencje podatkowe.

Stabilność prawa i koniec z nagminnym stosowaniem tymczasowych aresztowań

Przedsiębiorcy zgłaszają postulaty ograniczenia liczby powoływanych i wprowadzanych w życie nowych aktów prawnych, a w zamian podniesienie jakości już obowiązujących.

W Polsce wciąż mamy do czynienia z nadprodukcją prawa, za którego zmianami przedsiębiorcy nie nadążają. Poza tym polscy regulatorzy prawa powinni się trzymać zasady „UE+0”, czyli ukrócić praktykę uzupełniania implementowanych przepisów unijnych o dodatkowe obostrzenia, większe, szersze, niż to czego oczekuje Unia. Sądy gospodarcze powinny działać szybciej. Jednocześnie należy skończyć z nagminnym stosowaniem tymczasowych aresztowań w sprawach gospodarczych. W maju 2024 r., Minister Sprawiedliwości RP Adam Bodnar przyznał, że w Polsce tymczasowe aresztowanie jest nadużywane. W ostatnich latach zastosowanie tego środka zapobiegawczego wzrosło dwukrotnie.

Zmiany w zakresie prawa pracy i polityki socjalnej

Firmy postulują także o zrównoważenie tempa wzrostu pensji minimalnej. Rząd podnosi każdego roku, odgórnie, wysokość płacy minimalnej nie pytając pracodawców, skąd wezmą pieniądze na sfinansowanie podwyżek. W ostatnich latach podwyżki miały miejsce nawet dwukrotnie w ciągu jednego roku.

Ponadto nadal przedsiębiorcy wnioskują o wprowadzenie korzystnych zmian w składce zdrowotnej, przynajmniej o powrót do zasad jej rozliczania sprzed Polskiego Ładu, gdy przedsiębiorcy mogli obniżyć podstawę swojego opodatkowania o wydatki poniesione na składkę. Pracodawcy chcieliby, aby ZUS przejął na siebie ciężar wypłaty zasiłku chorobowego dla pracownika już od pierwszego dnia jego nieobecności w pracy.

Obecnie ZUS przejmuje ten obowiązek dopiero od 34 dnia niezdolności do pracy. Pracodawcy chcieliby również uelastycznienia Kodeksu pracy i prawnych regulacji

REKLAMA

www.biznes2biznes.com

Spójrz na biznes z naszej strony



w zakresie zatrudnienia, szczególnie w kontekście umów o dzieło, zleceń i umów o pracę.

Każdy ma swoją granicę

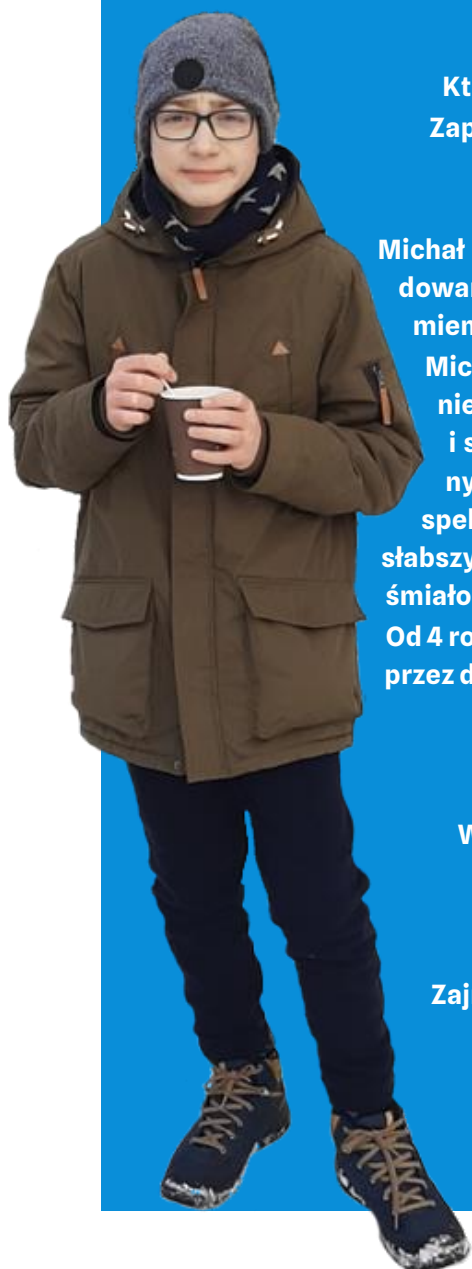
Podmioty odpowiedzialne za tworzenie prawa nie powinny zapominać, że ponad trzy czwarte polskiego PKB wytwarzają przedsiębiorcy, z czego blisko połowa firm to podmioty z sektora MŚP. Tymczasem z każdym rokiem przybywa nowych regulacji, zmian i obowiązków. Natomiast stale rosną koszty pracy, w tym samozatrudnienia, a urzędnicy w sytuacji sporu wciąż niezbyt chętnie rozstrzygają wątpliwości na korzyść podatnika. Mających

równoważyć podwyżki nowych ulg nie można uznać za oszałamiające.

Wprowadzone po raz pierwszy w 2024 r. tzw. wakacje od ZUS, zwalniające jednorazowo przedsiębiorców od obowiązku odprowadzenia składek za własne ubezpieczenie społeczne przyniosły im zaledwie 1.600 zł oszczędności. A po odjęciu wyższego opodatkowania i oskładkowania za następny miesiąc (brak zapłaty ZUS za grudzień 2024 r. spowodował wzrost PIT i składki zdrowotnej za styczeń 2025 r.), ulga ta dała przedsiębiorcom jeszcze mniej. ■

Autor: partner zarządzający, Kancelaria Prawna Skarbiec, specjalizująca się w prawie podatkowym i walce z urzędniczym bezprawiem

OGŁOSZENIE



Chciałbym zadać Ci pytanie:

**Kto według Ciebie jest najodważniejszym człowiekiem na świecie?
Zapewne w tym momencie pomyślisz o jakimś bohaterze lub herosie.
A dla mnie jest to mój syn, Michał.**

Michał ma 16 lat i autyzm. Widzi świat inaczej, myśli inaczej, ma problemy w budowaniu relacji z ludźmi oraz w zrozumieniu wielu rzeczy, które Ty czy ja rozumiemy instynktownie.

Michał ma odwagę, by stawiać czoło rzeczywistości. Rzeczywistości, której nie do końca rozumie i która często go przeraża. Codziennie pokonuje strach i stara się być samodzielny. Jednocześnie jest wyjątkowo dobrym, pogodnym i inteligentnym dzieckiem. Ponadto został samorzecznikiem osób ze spektrum autyzmu w Klubie Świadomej Młodzieży i walczy o prawa osób słabszych i wykluczonych. W przyszłości chce pomagać ludziom pokonywać nieśmiałość i uczyć wiary w siebie.

Od 4 roku życia ma wiele zajęć terapeutycznych i będzie ich potrzebował jeszcze przez długi czas. To jego szansa na samodzielne życie.

Dlaczego o tym piszę?

Chciałbym Cię bardzo prosić o Twój 1,5% podatku.

**Wpisz w PIT KRS FUNDACJI POMOCY OSOBOM NIEPEŁNOSPRAWNYM
„SŁONECZKO” 0000186434**

**W rubryce CEL SZCZEGÓŁOWY wpisz: 332/L Michał Ludwiczak
Zaznacz „Wyrażam zgodę”.**

**Zajmie Ci to 30 sekund przy wypełnianiu PIT-u. Nic cię nie będzie kosztować.
A Twój 1,5% podatku bardzo pomoże mojemu synkowi.**

Dziękuję serdecznie
Paweł Bronisław Ludwiczak



Gospodarczy podział na Polskę A i B ma się dobrze

Cztery najbogatsze województwa wytwarzają ponad połowę polskiego PKB, pięć najbiedniejszych – niespełna 15 proc. Rozwój regionalny w Polsce jest bardzo zróżnicowany i nic nie zapowiada, by miało się to zmienić. W 2023 r. aż 53,8 proc. polskiego PKB wytwarzały tylko cztery województwa: mazowieckie, śląskie, wielkopolskie i dolnośląskie – wynika z danych Głównego Urzędu Statystycznego. Jednocześnie to najbogatsze polskie regiony, z PKB w przeliczeniu na mieszkańca powyżej średniej krajowej.

DR PAWEŁ JANUKOWICZ