



U N I A   E U R O P E J S K A

# Encyklopedia polityki regionalnej i funduszy europejskich

Jan Wiktor Tkaczyński  
Marek Świstak




Wydawnictwo C.H. Beck 

**Encyklopedia  
polityki regionalnej  
i funduszy europejskich**



# Encyklopedia polityki regionalnej i funduszy europejskich

Jan Wiktor Tkaczyński  
Marek Świstak

Wydawnictwo C.H. Beck   
Warszawa 2013

Wydawca: Dorota Ostrowska-Furmanek

Redaktor merytoryczny: Jadwiga Witecka

Projekt okładki i stron tytułowych: Grażyna Faltyń

Ilustracja na okładce: ©Patryk Kośmider/iStockphoto.com

Seria: Unia Europejska

Recenzenci: prof. zw. dr hab. Marek Bankowicz  
prof. zw. dr hab. Zenon Wiśniewski



© Wydawnictwo C. H. Beck 2013

Wydawnictwo C. H. Beck Sp. z o.o. ul. Bonifraterska 17  
00-203 Warszawa, tel. (22) 33 77 600

Skład i łamanie: IGAWA Ireneusz Gawliński

Druk i oprawa: Interdruk, Warszawa

ISBN 978-83-255-4531-4



ISBN e-book 978-83-255-4532-1

## Autorzy

**Prof. dr hab. Jan Wiktor Tkaczyński** studiował politologię, geografę gospodarczą oraz slawistykę na Uniwersytecie Jagiellońskim w Krakowie, a następnie w Ludwig-Maximilians-Universität w Monachium. W latach 1989–1992 stypendysta bawarskiego Ministerstwa Kultury i Nauki. Doktoryzował się w 1992 roku w Ludwig-Maximilians-Universität w Monachium. Tamże w latach 1993–1994 ukończył studia podyplomowe w zakresie ekonomii. Od 1994 do 2001 roku pracownik naukowy Instytutu Ekonomii i Administracji Publicznej w Universität der Bundeswehr w Monachium. W roku 2000 habilitował się przed Radą Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego. W latach 2001–2004 profesor nadzwyczajny Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Od roku 2004 profesor nadzwyczajny w Instytucie Europeistyki Uniwersytetu Jagiellońskiego. Tamże od 2012 profesor zwyczajny. Autor bądź współautor 18 książek. Laureat indywidualnej Nagrody Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za monografię *Prawo i polityka ochrony środowiska naturalnego UE* (2010).

**Dr Marek Świstak** jest absolwentem politologii Uniwersytetu Rzeszowskiego i europeistyki Uniwersytetu Jagiellońskiego. Ukończył także studia podyplomowe z zakresu zarządzania funduszami Unii Europejskiej Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie oraz ekonomii społecznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. W roku 2010 uzyskał stopień doktora nauk humanistycznych w zakresie nauk o polityce. Obecnie jest wykładowcą w Instytucie Europeistyki Uniwersytetu Jagiellońskiego, gdzie prowadzi zajęcia m.in. z polityki regionalnej, funduszy Unii Europejskiej. Współautor trzech monografii: *Fundusze Unii Europejskiej. Cele – Działania – Środki* (2008), *Leksykon funduszy Unii Europejskiej* (2009) oraz *Projekty europejskie. Praktyczne aspekty pozyskiwania i rozliczania dotacji unijnych* (2011). Autor książki *Fundusze Unii Europejskiej a pozaekonomiczne czynniki wzrostu gospodarczego* (2012). Praktyk pozyskiwania i rozliczania funduszy Unii Europejskiej, zwłaszcza Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.



# Wykaz haseł

## A

ABB (Activity Based Budgeting) → <i>Budżetowanie operacyjne</i> .....	48
Activity Based Budgeting → <i>Budżetowanie operacyjne</i> .....	48
Agencja płatnicza .....	29
Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa.....	30
Agencja Rynku Rolnego .....	31
Agencja Wykonawcza ds. Edukacji, Kultury i Sektora Audiowizualnego....	31
Agencja Wykonawcza ds. Konkurencyjności i Innowacji .....	32
ALTENER .....	32
Analiza interesariuszy .....	33
ARiMR → <i>Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa</i> .....	30
ARR → <i>Agencja Rynku Rolnego</i> .....	31
Atrakcyjność inwestycyjna .....	35
Audyt zewnętrzny .....	36

## B

Badania i rozwój technologiczny .....	39
Benchmarking .....	40
Beneficjent .....	41
Beneficjent ostateczny .....	41
Biuro Komisji Europejskiej ds. Pomocy Humanitarnej .....	42
Biuro Mechanizmów Finansowych .....	42
Biznesplan .....	43
BMF → <i>Biuro Mechanizmów Finansowych</i> .....	42
BRT → <i>Badania i rozwój technologiczny</i> .....	39
Budżet Unii Europejskiej → <i>Fundusze a polityka budżetowa Unii Europejskiej</i> , → <i>Zasady wykonywania budżetu Unii Europejskiej</i> .....	149, 598
Budżetowanie .....	46
Budżetowanie kosztów działania → <i>Budżetowanie operacyjne</i> .....	48
Budżetowanie na podstawie działań → <i>Budżetowanie operacyjne</i> .....	48
Budżetowanie oparte na procesach → <i>Budżetowanie operacyjne</i> .....	
Budżetowanie operacyjne .....	48
Budżetowanie w przekroju działań → <i>Budżetowanie operacyjne</i> .....	48

## C

Cel 1 „Konwergencja” polityki spójności UE .....	51
Cel 2 „Konkurencyjność regionalna i zatrudnienie” polityki spójności UE .....	53
Cel 3 „Europejska współpraca terytorialna” polityki spójności UE .....	53
Certyfikacja wydatków .....	55
CIP (Competitiveness and Innovation Framework Programme) → <i>Program ramowy na rzecz konkurencyjności i innowacji</i> .....	423
Civil Protection Financial Instrument → <i>Instrument Finansowy Ochrony Ludności</i> .....	176
Cohesion Fund → <i>Fundusz Spójności</i> .....	147
Cohesion Policy → <i>Polityka spójności</i> .....	366
Comenius .....	57
Common Agricultural Policy → <i>Wspólna Polityka Rolna</i> .....	538
Common Fisheries Policy → <i>Wspólna Polityka Rybacka</i> .....	548
Community Programme for Employment and Social Solidarity (Progress 2007–2013) → <i>Wspólnotowy program na rzecz zatrudnienia i solidarności społecznej Progress 2007–2013</i> .....	553
Community Support Framework → <i>Podstawy Wsparcia Wspólnoty</i> .....	363
Community Tobacco Fund → <i>Wspólnotowy Fundusz Tytoniowy</i> .....	550
Competitiveness and Innovation Framework Programme → <i>Program ramowy na rzecz konkurencyjności i innowacji</i> .....	423
CPFI (Civil Protection Financial Instrument) → <i>Instrument Finansowy Ochrony Ludności</i> .....	176
Cross-compliance → <i>Zasada współzależności</i> .....	587
Cross-financing .....	58
CTF (Community Tobacco Fund) → <i>Wspólnotowy Fundusz Tytoniowy</i> .....	550
Customs 2008–2013 → <i>Program działań dla cel we Wspólnocie</i> .....	392
Cykl życia projektu .....	59
Czynniki rozwoju regionalnego .....	60

## D

Daphne III .....	63
DCI (Financing Instrument for Development Cooperation) → <i>Instrument finansowy współpracy na rzecz rozwoju</i> .....	178
DG → <i>Dyrekcja Generalna</i> .....	74
DG-AGRI → <i>Dyrekcja Generalna ds. Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich</i> .....	76
DG-ECHO → <i>Biuro Komisji Europejskiej ds. Pomocy Humanitarnej</i> .....	42
Dobre rządzenie .....	64



Dokumentacja konkursowa .....	67
Dokumentowanie wydatków .....	68
Dokumenty programowe .....	70
Dokumenty strategiczne → <i>Krajowe dokumenty o charakterze strategicznym</i> .....	263
Dotacja celowa .....	71
Dotacja rozwojowa .....	71
Drugi Wspólnotowy program działań w dziedzinie zdrowia → <i>Wspólnotowy program działań w dziedzinie zdrowia</i> .....	551
Duży projekt .....	74
Dyrekcja Generalna .....	74
Dyrekcja Generalna ds. Polityki Regionalnej .....	75
Dyrekcja Generalna ds. Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich .....	76
Dywersja .....	76
Działanie w ramach Programów Operacyjnych .....	77
Dziesiąty Europejski Fundusz Rozwoju → <i>Europejski Fundusz Rozwoju</i> ....	114

## E

EACEA (Education, Audiovisual and Culture Executive Agency) → <i>Agencja Wykonawcza ds. Edukacji, Kultury i Sektora Audiowizualnego</i> .....	31
Earmarking → <i>Zasada earmarking</i> .....	570
EBC → <i>Europejski Bank Centralny</i> .....	99
EBF (External Borders Fund) → <i>Fundusz Granic Zewnętrznych</i> .....	141
EBI → <i>Europejski Bank Inwestycyjny</i> .....	99
EBOiR → <i>Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju</i> .....	100
eContent+ .....	79
EDB → <i>Ekwiwalent dotacji brutto</i> .....	86
EDF (European Development Fund) → <i>Europejski Fundusz Rozwoju</i> .....	114
EDN → <i>Ekwiwalent dotacji netto</i> .....	86
Education, Audiovisual and Culture Executive Agency → <i>Agencja Wykonawcza ds. Edukacji, Kultury i Sektora Audiowizualnego</i> .....	31
Efekt dźwigni .....	81
Efekt synergii .....	81
Efekt zachęty .....	81
Efektywność (wydatkowania środków) .....	84
EFI → <i>Europejski Fundusz Inwestycyjny</i> .....	103
EFIT (European Fund for the Integration of Third-country Nationals) → <i>Europejski Fundusz na rzecz Integracji Obywateli Państw Trzecich</i> .....	103
EFOiGR → <i>Europejski Fundusz Orientacji i Gwarancji Rolnej</i> .....	106
EFR → <i>Europejski Fundusz Rybacki</i> .....	117

EFRG → <i>Europejski Fundusz Rolny Gwarancji</i> .....	109
EFRR → <i>Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego</i> .....	115
EFRROW → <i>Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich</i> ...	111
EFS → <i>Europejski Fundusz Społeczny</i> .....	118
EFTA (European Free Trade Association) → <i>Europejskie Stowarzyszenie Wolnego Handlu</i> .....	126
EGAF (European Globalisation Adjustment Fund) → <i>Europejski Fundusz Dostosowania do Globalizacji</i> .....	100
EIDHR (Financing Instrument for the Promotion of Democracy and Human Rights Worldwide) → <i>Europejski Instrument na rzecz Wspierania Demokracji i Praw Człowieka</i> .....	121
EIP (Entrepreneurship and Innovation Programme) → <i>Program na rzecz przedsiębiorczości i innowacji</i> .....	395
EKE-S → <i>Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny</i> .....	123
Ekwiwalent dotacji brutto .....	86
Ekwiwalent dotacji netto .....	86
ENPI (European Neighbourhood and Partnership Instrument) → <i>Europejski Instrument Sąsiedztwa i Partnerstwa</i> .....	122
Entrepreneurship and Innovation Programme → <i>Program na rzecz przedsiębiorczości i innowacji</i> .....	395
EOG → <i>Europejski Obszar Gospodarczy</i> .....	124
EQUAL .....	87
Erasmus .....	89
ERBN → <i>Europejska Rada ds. Badań Naukowych</i> .....	95
ERF (European Refugee Fund) → <i>Europejski Fundusz na rzecz Uchodźców</i> .....	104
ESA 95 (European System of Accounts 1995) → <i>Europejski System Zintegrowanych Rachunków Gospodarczych na poziomie narodowym i regionalnym</i> .....	126
ESBC → <i>Europejski System Banków Centralnych</i> .....	125
ESPON II → <i>Europejska Sieć Obserwacyjna Planowania Przestrzennego – ESPON II</i> .....	95
ESZ → <i>Europejska Strategia Zatrudnienia</i> .....	97
Europa dla obywateli .....	91
Europe for Citizens → <i>Europa dla obywateli</i> .....	91
European Agricultural Fund for Rural Development → <i>Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich</i> .....	111
European Agricultural Guarantee Fund → <i>Europejski Fundusz Rolny Gwarancji</i> .....	109
European Agricultural Guidance and Guarantee Fund → <i>Europejski Fundusz Orientacji i Gwarancji Rolnej</i> .....	106

European Bank for Reconstruction and Development → <i>Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju</i> .....	100
European Central Bank → <i>Europejski Bank Centralny</i> .....	99
European Commission Humanitarian Aid Office → <i>Biuro Komisji Europejskiej ds. Pomocy Humanitarnej</i> .....	42
European Development Fund → <i>Europejski Fundusz Rozwoju</i> .....	114
European Economic and Social Committee → <i>Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny</i> .....	123
European Economic Area → <i>Europejski Obszar Gospodarczy</i> .....	124
European Fisheries Fund → <i>Europejski Fundusz Rybacki</i> .....	117
European Free Trade Association → <i>Europejskie Stowarzyszenie Wolnego Handlu</i> .....	126
European Fund for the Integration of Third-country Nationals → <i>Europejski Fundusz na rzecz Integracji Obywateli Państw Trzecich...</i>	103
European Globalisation Adjustment Fund → <i>Europejski Fundusz Dostosowania do Globalizacji</i> .....	100
European Grouping of Territorial Cooperation → <i>Europejskie Ugrupowanie Współpracy Terytorialnej</i> .....	127
European Investment Bank → <i>Europejski Bank Inwestycyjny</i> .....	99
European Investment Fund → <i>Europejski Fundusz Inwestycyjny</i> .....	103
European Neighbourhood and Partnership Instrument → <i>Europejski Instrument Sąsiedztwa i Partnerstwa</i> .....	122
European Refugee Fund → <i>Europejski Fundusz na rzecz Uchodźców</i> .....	104
European Regional Development Fund → <i>Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego</i> .....	115
European Social Fund → <i>Europejski Fundusz Społeczny</i> .....	118
European Spatial Planning Observation Network → <i>Europejska Sieć Obserwacyjna Planowania Przestrzennego – ESPON II</i> .....	95
European System of Accounts (1995) → <i>Europejski System Zintegrowanych Rachunków Gospodarczych na poziomie narodowym i regionalnym</i> ....	126
European System of Central Banks → <i>Europejski System Banków Centralnych</i> .....	125
European Veterinary Fund → <i>Europejski Fundusz Weterynaryjny</i> .....	120
European Voluntary Service → <i>Wolontariat Europejski</i> .....	534
Europejska Młodzieżowa Organizacja Pozarządowa .....	94
Europejska Rada ds. Badań Naukowych .....	95
Europejska Sieć Obserwacyjna Planowania Przestrzennego – ESPON II ....	95
Europejska Strategia Zatrudnienia .....	97
Europejska Współpraca Terytorialna → <i>Programy operacyjne Europejskiej Współpracy Terytorialnej</i> .....	434
Europejski Bank Centralny .....	99

Europejski Bank Inwestycyjny .....	99
Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju .....	100
Europejski Fundusz Dostosowania do Globalizacji .....	100
Europejski Fundusz Inwestycyjny .....	103
Europejski Fundusz na rzecz Integracji Obywateli Państw Trzecich .....	103
Europejski Fundusz na rzecz Uchodźców .....	104
Europejski Fundusz Orientacji i Gwarancji Rolnej .....	106
Europejski Fundusz Powrotu Imigrantów .....	107
Europejski Fundusz Rolny Gwarancji .....	109
Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich .....	111
Europejski Fundusz Rozwoju .....	114
Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego .....	115
Europejski Fundusz Rybacki .....	117
Europejski Fundusz Społeczny .....	118
Europejski Fundusz Weterynaryjny .....	120
Europejski Instrument na rzecz Wspierania Demokracji i Praw Człowieka ....	121
Europejski Instrument Sąsiedztwa i Partnerstwa .....	122
Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny .....	123
Europejski Obszar Gospodarczy .....	124
Europejski System Banków Centralnych .....	125
Europejski System Zintegrowanych Rachunków Gospodarczych na poziomie narodowym i regionalnym .....	126
Europejskie Stowarzyszenie Wolnego Handlu .....	126
Europejskie Ugrupowanie Współpracy Terytorialnej .....	127
EUWT → <i>Europejskie Ugrupowanie Współpracy Terytorialnej</i> .....	127
EVF (European Veterinary Fund) → <i>Europejski Fundusz Weterynaryjny</i> ...	120
EVS (European Voluntary Service) → <i>Wolontariat Europejski</i> .....	534
Ewaluacja .....	128
Ewaluacja ex-ante .....	134
Ewaluacja ex-post .....	134
Ewaluacja mid-term .....	136
Ewaluacja on-going .....	136
Ewaluacja operacyjna .....	137
Ewaluacja strategiczna .....	137
Ewaluator .....	138
External Borders Fund → <i>Fundusz Granic Zewnętrznych</i> .....	141

## F

Financial Instrument for Fisheries Guidance → <i>Finansowy Instrument Wspierania Rybołówstwa</i> .....	139
--	-----

Financial Mechanism Office → <i>Biuro Mechanizmów Finansowych</i> .....	42
Financing Instrument for Cooperation with Industrialised and other High-Income Countries and Territories → <i>Instrument na rzecz współpracy z państwami uprzemysłowionymi</i> .....	180
Financing Instrument for Development Cooperation → <i>Instrument finansowy współpracy na rzecz rozwoju</i> .....	178
Financing Instrument for the Promotion of Democracy and Human Rights Worldwide → <i>Europejski Instrument na rzecz Wspierania Demokracji i Praw Człowieka</i> .....	121
Finansowy Instrument Wspierania Rybołówstwa .....	139
Fiscalis 2008–2013 → <i>Wspólnotowy program poprawy skuteczności systemów podatkowych na rynku wewnętrznym Fiscalis 2008–2013</i> ....	553
FIWR → <i>Finansowy Instrument Wspierania Rybołówstwa</i> .....	139
Flexicurity .....	140
Framework Programme „Fundamental Rights and Justice” → <i>Program ramowy „Prawa podstawowe i sprawiedliwość”</i> .....	425
Framework Programme on „Security and Safeguarding Liberties” → <i>Program ramowy „Bezpieczeństwo i ochrona wolności”</i> .....	423
Framework Programme „Solidarity and Management of Migration Flows” → <i>Program ramowy „Solidarność i zarządzanie przepływami migracyjnymi”</i> .....	426
FS → <i>Fundusz Spójności</i> .....	147
Fundusz .....	141
Fundusz Granic Zewnętrznych .....	141
Fundusz Gwarancyjny dla działań zewnętrznych .....	143
Fundusz Poręczeń Unijnych .....	144
Fundusz Solidarności Unii Europejskiej .....	145
Fundusz Spójności .....	147
Fundusze a polityka budżetowa Unii Europejskiej .....	149
Fundusze europejskie .....	150
Fundusze i programy w ramach obszaru sprawiedliwości, wolności i bezpieczeństwa .....	150
Fundusze norweskie .....	150
Fundusze strukturalne Unii Europejskiej .....	153
Fundusze unijne .....	153
Fundusze unijne dla krajów kandydujących oraz państw i regionów partnerskich .....	154
Fundusze unijne o ukierunkowaniu tematycznym .....	154

## G

GDDKiA → <i>Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad</i> .....	155
Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad .....	155
GFEA (Guarantee Fund for External Actions) → <i>Fundusz Gwarancyjny dla działań zewnętrznych</i> .....	143
Good governance → <i>Dobre rządzenie</i> .....	64
Gospodarka oparta na wiedzy .....	155
Gospodarka przestrzenna .....	158
Granty blokowe .....	160
Granty globalne .....	161
Grundtvig .....	161
Grupa docelowa .....	162
Guarantee Fund for External Actions → <i>Fundusz Gwarancyjny dla działań zewnętrznych</i> .....	143

## H

Harmonogram Gantta → <i>Wykres Gantta</i> .....	556
HERMIN .....	165

## I

IA → <i>Instytucja Audytowa</i> .....	193
IC → <i>Instytucja Certyfikująca</i> .....	194
ICI (Financing Instrument for Cooperation with Industrialised and other High-Income Countries and Territories) → <i>Instrument na rzecz współpracy z państwami uprzemysłowionymi</i> .....	180
ICT PSP (Information Communication Technologies Policy Support Programme) → <i>Program na rzecz wspierania polityki w zakresie technologii informacyjnych i komunikacyjnych</i> .....	396
IEE (Intelligent Energy Europe) → <i>Inteligentna energia – program dla Europy</i> .....	197
IfS (Instrument for Stability) → <i>Instrument na rzecz Stabilności</i> .....	179
IK → <i>Instytucja Koordynująca</i> .....	195
Indykatywna lista projektów indywidualnych .....	167
Information Communication Technologies Policy Support Programme → <i>Program na rzecz wspierania polityki w zakresie technologii informacyjnych i komunikacyjnych</i> .....	396
Inicjatywy Wspólnotowe .....	171
Innowacja .....	172

Innowacja społeczna .....	175
INSC (Instrument for Nuclear Safety Cooperation) → <i>Instrument</i>	
<i>współpracy w dziedzinie bezpieczeństwa jądrowego</i> .....	183
Instrument Finansowy Ochrony Ludności .....	176
Instrument finansowy współpracy na rzecz rozwoju .....	178
Instrument for Nuclear Safety Cooperation → <i>Instrument współpracy</i>	
<i>w dziedzinie bezpieczeństwa jądrowego</i> .....	183
Instrument for Pre-accession Assistance → <i>Instrument Pomocy</i>	
<i>Przedakcesyjnej</i> .....	181
Instrument for Stability → <i>Instrument na rzecz Stabilności</i> .....	179
Instrument for Structural Policies for Pre-Accession → <i>Przedakcesyjny</i>	
<i>Instrument Polityki Strukturalnej</i> .....	448
Instrument na rzecz Stabilności .....	179
Instrument na rzecz współpracy z państwami uprzemysłowionymi .....	180
Instrument Pomocy Przedakcesyjnej .....	181
Instrument współpracy w dziedzinie bezpieczeństwa jądrowego .....	183
Instrumenty inżynierii finansowej .....	185
Instrumenty polityki regionalnej .....	192
Instytucja Audytowa .....	193
Instytucja Certyfikująca .....	194
Instytucja Koordynująca .....	195
Instytucja Pośrednicząca .....	195
Instytucja Pośrednicząca II stopnia .....	195
Instytucja Wdrażająca → <i>Instytucja Pośrednicząca II stopnia</i> .....	195
Instytucja Zarządzająca .....	197
Inteligentna energia – program dla Europy .....	197
Inteligentna specjalizacja .....	198
Intelligent Energy Europe → <i>Inteligentna energia – program dla Europy...</i>	197
Intensywność pomocy .....	201
Internetowy System Ewidencji Kart Projektowych .....	201
INTERREG .....	201
IP → <i>Instytucja Pośrednicząca</i> .....	195
IP II → <i>Instytucja Pośrednicząca II stopnia</i> .....	195
IP2 → <i>Instytucja Pośrednicząca II stopnia</i> .....	195
IPA (Instrument for Pre-accession Assistance) → <i>Instrument Pomocy</i>	
<i>Przedakcesyjnej</i> .....	181
ISEKP → <i>Internetowy System Ewidencji Kart Projektowych</i> .....	201
ISPA (Instrument for Structural Policies for Pre-Accession)	
→ <i>Przedakcesyjny Instrument Polityki Strukturalnej</i> .....	448
IW → <i>Instytucja Wdrażająca</i> .....	195
IZ → <i>Instytucja Zarządzająca</i> .....	197

**J**

JASMINE .....	205
JASPERS .....	205
JDP → <i>Jednolity Dokument Programowy</i> .....	213
Jean Monnet .....	207
Jednolita Płatność na Gospodarstwo .....	208
Jednolita Płatność Obszarowa .....	209
Jednolita Płatność Regionalna .....	211
Jednolity Dokument Programowy .....	213
Jednostki samorządu terytorialnego .....	213
JEREMIE .....	216
JESSICA .....	218
Joint Research Centre → <i>Wspólnotowe Centrum Badawcze</i> .....	549
JPG → <i>Jednolita Płatność na Gospodarstwo</i> .....	208
JPO → <i>Jednolita Płatność Obszarowa</i> .....	209
JPR → <i>Jednolita Płatność Regionalna</i> .....	211
JRC → <i>Wspólnotowe Centrum Badawcze</i> .....	549
JST → <i>Jednostki samorządu terytorialnego</i> .....	213
Just retour .....	221

**K**

Kategorie interwencji .....	223
KIK → <i>Krajowa Instytucja Koordynująca</i> .....	259
KJO → <i>Krajowa Jednostka Oceny</i> .....	259
KK → <i>Komitet Koordynujący NSRO 2007–2013</i>	
Klaster .....	224
Klasyfikacja wydatków strukturalnych .....	231
KM → <i>Komitet Monitorujący</i> .....	236
Komisja Oceny Projektów .....	231
Komitet Koordynacyjny ds. polityki rozwoju .....	234
Komitet Koordynujący NSRO 2007–2013 .....	234
Komitet Monitorujący .....	236
Komitet Regionów Unii Europejskiej .....	238
Komitet Sterujący .....	239
Kompetencje kluczowe .....	239
Konkurencyjność regionów .....	240
Konkurs otwarty .....	243
Konkurs zamknięty .....	243
Kontrakt wojewódzki .....	243



Kontrola .....	245
Konwergencja .....	249
KOP → <i>Komisja Oceny Projektów</i> .....	231
Korekty finansowe za naruszenie prawa zamówień publicznych .....	250
Koszty kwalifikowalne .....	252
KPK → <i>Krajowy Punkt Kontaktowy</i> .....	269
KPR → <i>Krajowy Program Reform na lata 2005–2008</i> .....	268
KPS → <i>Krajowy Plan Strategiczny</i> .....	265
KR → <i>Komitet Regionów Unii Europejskiej</i> .....	238
Krajowa Instytucja Koordynująca .....	259
Krajowa Jednostka Oceny .....	259
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010–2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie .....	260
Krajowa Rezerwa Interwencyjna .....	263
Krajowe dokumenty o charakterze strategicznym .....	263
Krajowe ramy prawne programowania interwencji w ramach polityki regionalnej .....	264
Krajowy Plan Strategiczny .....	265
Krajowy Program Operacyjny → <i>Program Operacyjny</i> .....	397
Krajowy Program Reform Europa 2020 .....	266
Krajowy Program Reform na rzecz Realizacji Strategii Europa 2020 .....	267
Krajowy Program Reform na lata 2005–2008 .....	268
Krajowy Punkt Kontaktowy .....	269
Krajowy System Informatyczny .....	269
Kryteria rekrutacji .....	270
Kryteria wyboru projektów .....	271
KS → <i>Komitet Sterujący</i> .....	239
KSI → <i>Krajowy System Informatyczny</i> .....	269
Kultura 2007–2013 .....	272
Kumulacja pomocy publicznej .....	274
Kwalifikowalność → <i>Koszty kwalifikowalne</i> .....	252
Kwalifikowalność kosztów → <i>Koszty kwalifikowalne</i> .....	252
Kwantyfikacja .....	276
Kwestie horyzontalne EFS .....	276

## L

Leader+ .....	281
Leonardo da Vinci .....	283
LGD → <i>Lokalna Grupa Działania</i> .....	290
LIFE+ .....	284

Lifelong Learning Programme → <i>Program Uczenie się przez całe życie</i> .....	428
Linia demarkacyjna .....	285
Lista rankingowa projektów .....	289
LLP (Lifelong Learning Programme) → <i>Program Uczenie się przez całe życie</i> .....	428
Logika interwencji .....	289
Lokalna Grupa Działania .....	290

## M

Małe i średnie przedsiębiorstwa .....	291
Mapa pomocy regionalnej .....	295
Matryca logiczna .....	297
Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego .....	303
Mechanizm modulacji → <i>Zasada modulacji</i> .....	578
Mechanizm wprowadzania korekt .....	306
Media 2007 .....	307
Memorandum finansowe .....	308
Metoda luki w finansowaniu .....	308
MF EOG → <i>Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego</i> .....	303
MIFF (Multi-Annual Indicative Financial Framework) → <i>Wieloletnie Orientacyjne Ramy Finansowe</i> .....	530
Ministerstwo Rozwoju Regionalnego .....	310
MIPD (Multi-Annual Indicative Planning Document) → <i>Wieloletni Orientacyjny Dokument Planowania</i> .....	530
Młodzież dla Europy .....	310
Młodzież w działaniu .....	311
Młodzież w świecie .....	314
Modulacja → <i>Zasada modulacji</i> .....	578
Monitorowanie (postępu realizacji programów/projektów) .....	314
Monofunduszowość programów operacyjnych .....	316
Montaż finansowy projektu .....	317
MŚP → <i>Małe i średnie przedsiębiorstwa</i> .....	291
Multi-Annual Indicative Financial Framework → <i>Wieloletnie Orientacyjne Ramy Finansowe</i> .....	530
Multi-Annual Indicative Planning Document → <i>Wieloletni Orientacyjny Dokument Planowania</i> .....	530
Myślenie projektowe .....	318

## N

Narodowa Strategia Spójności → <i>Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia 2007–2013</i> .....	319
Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia 2007–2013 .....	319
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej .....	322
Narodowy Plan Rozwoju .....	323
National Contingency Reserve → <i>Krajowa Rezerwa Interwencyjna</i> .....	263
National Development Plan → <i>Narodowy Plan Rozwoju</i> .....	323
NFOŚiGW → <i>Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej</i> .....	322
Nieprawidłowości .....	324
NMF → <i>Norweski Mechanizm Finansowy</i> .....	329
Nomenclature of Units for Territorial Statistics → <i>Nomenklatura Jednostek Terytorialnych do Celów Statystycznych</i> .....	328
Nomenklatura Jednostek Terytorialnych do Celów Statystycznych .....	328
Norweski Mechanizm Finansowy .....	329
Notyfikacja pomocy publicznej .....	332
NPR → <i>Narodowy Plan Rozwoju</i> .....	323
NSRO → <i>Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia 2007–2013</i> .....	319
NUTS (Nomenclature of Units for Territorial Statistics) → <i>Nomenklatura Jednostek Terytorialnych do Celów Statystycznych</i> .....	328

## O

Obszary wsparcia EFS .....	333
OECD → <i>Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju</i> .....	345
Ocena oddziaływania na środowisko .....	334
Ocena merytoryczna projektu .....	343
Odwołanie → <i>Procedura odwoławcza</i> .....	386
OOŚ → <i>Ocena oddziaływania na środowisko</i> .....	334
Operational Programme → <i>Program Operacyjny</i> .....	397
Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju .....	345
Organization for Economic Cooperation and Development → <i>Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju</i> .....	345

## P

PAIiIZ → <i>Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych</i> .....	368
Pakt Euro Plus .....	347
Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych .....	348
PARP → <i>Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości</i> .....	368

Partnerstwo publiczno-prywatne .....	349
PD → <i>Plan działania</i> .....	355
PEFS → <i>Podsystem Europejskiego Funduszu Społecznego</i> .....	364
PFRON → <i>Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych</i> .....	348
Perspektywa finansowa .....	354
PHARE (Poland and Hungary Assistance for Reconstructing of their Economies) → <i>Polska i Węgry – Pomoc w Restrukturyzacji ich Gospodarek</i> .....	369
Plan ewaluacji .....	355
Plan działania .....	355
Płatność .....	357
Płatność bezpośrednia .....	357
Płatność okresowa .....	361
Płatność salda końcowego .....	361
Płatność zaliczkowa .....	362
PO → <i>Program Operacyjny</i> .....	397
Podstawy Wsparcia Wspólnoty .....	363
Podsystem Europejskiego Funduszu Społecznego .....	364
PO EWT → <i>Programy Operacyjne Europejskiej Współpracy Terytorialnej</i> ...	434
PO IG → <i>Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka</i> .....	401
PO IiŚ → <i>Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko</i> .....	400
PO KL → <i>Program Operacyjny Kapitał Ludzki</i> .....	403
Poland and Hungary Assistance for Reconstructing of their Economies → <i>Polska i Węgry – Pomoc w Restrukturyzacji ich Gospodarek</i> .....	369
Polityka regionalna .....	364
Polityka rozwoju .....	366
Polityka spójności .....	366
Polityka strukturalna .....	367
Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych .....	368
Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości .....	368
Polska i Węgry – Pomoc w Restrukturyzacji ich Gospodarek .....	369
Pomoc de minimis .....	370
Pomoc horyzontalna .....	373
Pomoc indywidualna → <i>Program pomocowy</i> .....	422
Pomoc publiczna .....	374
Pomoc regionalna .....	377
Pomoc sektorowa .....	382
PO PT → <i>Program Operacyjny Pomoc Techniczna</i> .....	409
PO RPW → <i>Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej</i> .....	410
PPP → <i>Partnerstwo publiczno-prywatne</i> .....	349
PR → <i>Program ramowy</i> .....	422